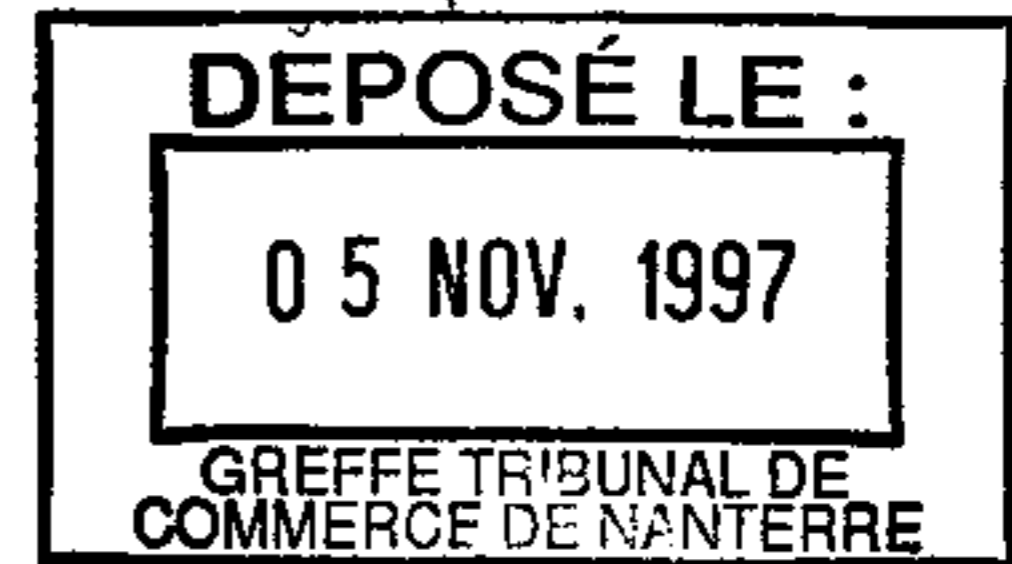


D&M ADM

958698

28676

Biogen France S.A.
Immeuble Le Capitole - Parc des Fontaines
55, avenue des Champs Pierreux
92000 Nanterre



RCS Nanterre B 398 410 126

Messieurs les membres du conseil
d'administration,

To the board of directors,

Je vous informe que, pour des raisons de
convenance personnelle, je démissionne
de mes fonctions d'Administrateur de
votre société, et ce à compter du :

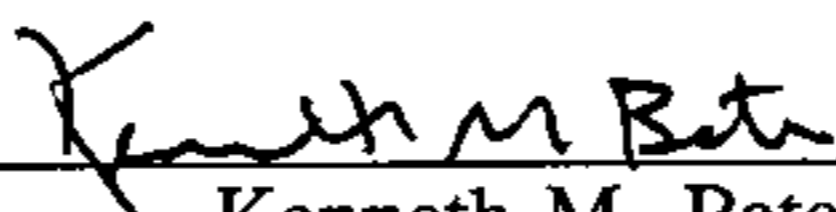
I wish to inform you that, for personal
reasons, I hereby resign as Director of
your company, as of :

2 décembre 1996

Veillez agréer, l'expression de mes
sentiments distingués.

Very truly yours,

Le/on 2 décembre 1996


Kenneth M. Bate