

RCS : NIMES  
Code greffe : 3003

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

**Le greffier du tribunal de commerce de NIMES atteste l'exactitude des informations transmises ci-après**

Nature du document : Documents comptables (B-S)

Numéro de gestion : 1993 B 00519  
Numéro SIREN : 391 484 755  
Nom ou dénomination : B.R.L. ESPACES NATURELS

Ce dépôt a été enregistré le 05/07/2022 sous le numéro de dépôt B2022/008115



EXTRAIT DU PROCES-VERBAL  
ASSEMBLEE GENERALE MIXTE  
25 MAI 2022

L'an deux mille vingt-deux, le mercredi vingt-cinq mai à 14 heures, les actionnaires de BRL ESPACES NATURELS se sont réunis en Assemblée générale mixte au siège social, 1105 avenue Pierre Mendès France 30001 NIMES, sous la présidence de Monsieur Jean-François BLANCHET en sa qualité de Président du Conseil d'administration.

La convocation faite par le Conseil d'administration a été adressée par le Président par courriel le 3 mai 2022 via l'adresse [agbrlen@brl.fr](mailto:agbrlen@brl.fr), avec accusé de réception. Le Commissaire aux comptes a également reçu la convocation adressée le 3 mai 2022 par voie postale en lettre recommandée avec accusé de réception.

Monsieur Fabrice MARSAL est appelé comme scrutateur.

Madame Magali NOYER assure le secrétariat de la séance.

Madame Sandra GILLET représentant KPMG, Commissaire aux comptes, assiste à la séance.

Monsieur Alexandre CLAIN, représentant le Comité Social et Economique, est excusé.

Monsieur Bruno MIARA, Directeur général, et Madame Anne Emmanuelle ROUSSEAU, Directrice juridique et RSE de BRL, assistent à la séance.

La feuille de présence, certifiée sincère et véritable par les membres du bureau, permet de constater que les actionnaires présents possèdent la totalité des actions formant le capital et ayant droit de vote, soit 1 952 700 actions. Par conséquent, le quorum est atteint en matière ordinaire et extraordinaire.

Le Président constate que l'Assemblée générale, régulièrement constituée, peut valablement délibérer.

Monsieur le Président met à la disposition des membres de l'Assemblée :

1. La feuille de présence de l'AGM du 25 mai 2022 et les feuilles de présence des 3 derniers exercices
2. Les procès-verbaux des Assemblées générales des 3 derniers exercices
3. La copie et le récépissé de la convocation adressée au Commissaire aux comptes et la copie des convocations adressées aux actionnaires et aux représentants du Comité social et économique
4. La liste des actionnaires arrêtée au 9 mai 2022
5. La liste des administrateurs au 9 mai 2022
6. La liste des actions nominatives de parrainage et de mécénat réalisées par BRLEN
7. Le montant global, certifié par le Commissaire aux comptes, des rémunérations versées aux 5 personnes les mieux rémunérées
8. Le bilan social du Groupe BRL
9. L'exposé sommaire de la situation de BRLEN
10. Le rapport de gestion du Conseil d'administration sur l'activité et les comptes de l'exercice 2021 ainsi que le rapport sur le gouvernement d'entreprise (*annexes : tableau de résultat des 5 derniers exercices, informations sur les conventions réglementées*)
11. Les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2021
12. Le rapport du Commissaire aux comptes sur les comptes annuels

**BRL Espaces Naturels**

1105, avenue Pierre Mendès France – BP 94001 – 30001 Nîmes Cedex 5 – France  
Tél. : +33 (0) 467 13 84 00 – Fax : +33 (0) 467 13 84 13 – courriel : [brlen@brl.fr](mailto:brlen@brl.fr) – [www.brl.fr](http://www.brl.fr)  
Société anonyme au capital de 1 952 700 € - RCS NIMES : 391.484.755 – N° TVA INTRACOM : FR 05 391 484 755

13. Le rapport spécial du Commissaire aux comptes sur les conventions réglementées
14. Les informations relatives à la ratification de la cooptation d'un administrateur
15. Le rapport du Conseil d'administration à l'Assemblée générale extraordinaire
16. Les projets de statuts modifiés
17. Le projet de résolutions présenté par le Conseil d'administration à l'Assemblée générale mixte

Le Président rappelle ensuite que l'Assemblée générale est appelée à délibérer sur l'ordre du jour suivant :

**Assemblée générale ordinaire**

1. Présentation du rapport de gestion et du rapport du Commissaire aux comptes sur les comptes de l'exercice clos le 31.12.2021
2. Présentation du rapport du Commissaire aux comptes sur les conventions réglementées
3. Approbation des comptes de l'exercice clos le 31.12.2021
4. Affectation du résultat
5. Approbation des conventions visées au rapport du Commissaire aux comptes
6. Ratification de la cooptation d'un administrateur
7. Quitus aux administrateurs et à la Direction générale
8. Formalités de publicité

**Assemblée générale extraordinaire**

9. Modifications statutaires
10. Formalités de publicité

(...)

## **ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE**

**PREMIERE RESOLUTION**

L'Assemblée générale ordinaire, statuant aux conditions requises de quorum et de majorité, après avoir entendu la lecture du rapport de gestion et du rapport du Commissaire aux comptes sur l'exercice clos le 31 décembre 2021 et en avoir délibéré, approuve les termes desdits rapports.

***Cette résolution est adoptée à l'unanimité des voix.***

**DEUXIEME RESOLUTION**

L'Assemblée générale ordinaire, statuant aux conditions requises de quorum et de majorité, approuve les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2021 tels que présentés par le Conseil d'administration.

***Cette résolution est adoptée à l'unanimité des voix.***

**TROISIEME RESOLUTION**

L'Assemblée générale ordinaire, ayant approuvé les comptes de l'exercice 2021 desquels il ressort un résultat net de -83 756,13 € décide d'affecter comme suit la perte de l'exercice :

Report à nouveau :	-508 792,14 €
Résultat de l'exercice 2021 :	-83 756,13 €
<b>Total à affecter :</b>	<b>-592 548,27 €</b>

Distribution d'un dividende global de :	0 €
Le solde au report à nouveau, soit :	-592 548,27 €
<b>Total affecté</b>	<b>-592 548,27 €</b>

Conformément à l'article 243 *bis* du Code général des impôts, il est rappelé qu'aucun dividende n'a été versé au titre des trois derniers exercices.

***Cette résolution est adoptée à l'unanimité des voix.***

#### **QUATRIEME RESOLUTION**

L'Assemblée générale ordinaire, statuant aux conditions requises de quorum et de majorité, après lecture du rapport du Commissaire aux comptes sur les conventions visées à l'article L. 225-38 du Code de commerce, prend acte des conclusions de ce rapport et approuve les conventions qui y sont mentionnées.

***Cette résolution est adoptée à l'unanimité des voix pouvant s'exprimer.***

#### **CINQUIEME RESOLUTION**

L'Assemblée générale ordinaire statuant aux conditions requises de quorum et de majorité, ratifie la cooptation faite par le Conseil d'administration du 7 avril 2022 de Madame Carole THELY, sur le poste laissé vacant par Madame Marie-Hélène FAVANT, pour la durée restant à courir sur son mandat, soit jusqu'à l'Assemblée générale ordinaire statuant sur les comptes clos le 31 décembre 2025.

***Cette résolution est adoptée à l'unanimité des voix.***

#### **SIXIEME RESOLUTION**

L'Assemblée générale ordinaire, statuant aux conditions requises de quorum et de majorité, donne quitus à la Direction générale et aux administrateurs de leur gestion sur l'exercice clos le 31 décembre 2021.

***Cette résolution est adoptée à l'unanimité des voix.***

#### **SEPTIEME RESOLUTION**

L'Assemblée générale ordinaire donne pouvoir au porteur de copies ou d'extraits de la présente délibération, à l'effet d'accomplir toutes formalités légales de publicité.

***Cette résolution est adoptée à l'unanimité des voix.***

(...)

Plus rien n'étant à l'ordre du jour, la séance est levée à 15 heures 00.

Pour extrait, certifié conforme le 13 juin 2022



Jean-François BLANCHET

Président du Conseil d'administration

**RAPPORT DE GESTION ET RAPPORT SUR  
LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE  
Assemblée Générale Ordinaire  
du 25 mai 2022  
EXERCICE 2021**

I – SITUATION DE LA SOCIETE DURANT L'EXERCICE ECOULE ET ANALYSE DE L'EVOLUTION DES AFFAIRES, des résultats et de la situation financière .....	2
1. Activités économiques .....	2
2. Activités commerciales .....	2
3. Management général de l'entreprise .....	2
II – EVOLUTION PREVISIBLE ET PERSPECTIVES D'AVENIR .....	2
III – PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES .....	3
IV – EVENEMENTS IMPORTANTS POSTERIEURS A LA CLOTURE DE L'EXERCICE .....	4
V – RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT .....	4
VI – ACTIVITE ET RESULTATS DE L'ENSEMBLE DE LA SOCIETE, DES FILIALES DE LA SOCIETE, ET DES SOCIETES QU'ELLE CONTROLE PAR BRANCHE D'ACTIVITE .....	4
1. RESULTATS DE L'ENSEMBLE DE LA SOCIETE .....	4
2. RESULTATS DES FILIALES DE LA SOCIETE .....	4
3. SUCCURSALES DE LA SOCIETE (établissements secondaires et locaux divers) .....	4
VII - SITUATION D'ENDETTEMENT DE LA SOCIETE .....	5
VIII - DELAI DE REGLEMENT DES CLIENTS ET FOURNISSEURS .....	5
IX - MODIFICATIONS INTERVENUES DANS LA PRESENTATION DES COMPTES ANNUELS ET DANS LES METHODES D'EVALUATION RETENUES DANS LES CONDITIONS DEFINIES A L'ARTICLE L. 123-17 DU CODE DE COMMERCE .....	6
X - PRISES DE PARTICIPATIONS SIGNIFICATIVES OU PRISES DE CONTRÔLE DE SOCIETES AYANT LEUR SIEGE SOCIAL EN FRANCE, OU CESSIONS DE PARTICIPATIONS .....	6
XI – ALIENATION D' ACTIONS EN VUE DE LA REGULARISATION DES PARTICIPATIONS CROISEES .....	6
XII – MONTANT DES PRÊTS A MOINS DE 3 ANS CONSENTIS PAR brIEN, à titre accessoire a son activité principale .....	6
XIII - MONTANT GLOBAL DE CERTAINES CHARGES NON FISCALEMENT DEDUCTIBLES .....	6
XIV – MONTANT DES DIVIDENDES VERSES AU TITRE DES 3 EXERCICES PRECEDENTS .....	6
XV – APPARITION AU COURS DE L'EXERCICE DE PERTES SUPERIEURES A LA MOITIE DU CAPITAL SOCIAL .....	6
XVI – ETAT DE LA PARTICIPATION DES SALARIES AU CAPITAL SOCIAL .....	7
XVII – TABLEAUX DES RESULTATS FINANCIERS DES 5 DERNIERS EXERCICES .....	7
XVIII – RESOLUTIONS PRESENTEES A L'ASSEMBLEE GENERALE .....	7
xIX - Rapport sur le gouvernement d'entreprise .....	7
1. Choix du mode de gouvernance .....	7
2. Organes de gouvernance .....	7
3. Mandats d'administrateurs .....	8
4. Liste de l'ensemble des mandats (y compris salariés) exercés dans toute société par chacun des mandataires durant l'exercice .....	8
5. Rémunération des administrateurs .....	9
6. Conventions conclues entre un dirigeant ou un actionnaire significatif et une filiale et conventions réglementées .....	9
7. Tableau récapitulatif des délégations en cours de validité accordée par l'assemblée générale pour les augmentations de capital .....	9

*Bruno NIARA  
Directeur général*

*[Signature]*

Mesdames, Messieurs,

Conformément à la loi et aux statuts, nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire, afin de vous rendre compte de la situation et de l'activité de la société BRLEN durant l'exercice clos le 31/12/2021 et de soumettre à votre approbation les comptes annuels dudit exercice.

Nous vous donnerons toutes précisions et tous renseignements complémentaires concernant les pièces et documents prévus par la réglementation en vigueur et qui ont été tenus à votre disposition dans les délais légaux. Lors de l'assemblée, vous entendrez également la présentation des rapports du commissaire aux comptes.

## **I SITUATION DE LA SOCIETE DURANT L'EXERCICE ECOULE ET ANALYSE DE L'EVOLUTION DES AFFAIRES, DES RESULTATS ET DE LA SITUATION FINANCIERE**

### *1. Activités économiques*

Le résultat net de BRLEN est proche de l'équilibre et s'établit à - 84 k€, en nette amélioration de 351 k€ par rapport à 2020.

Dès le premier trimestre 2021, après une période de forte baisse sur l'ensemble des activités en 2020, les maîtres d'ouvrages publics et privés ont relancé des consultations et appel d'offres à un rythme équivalent à celui observé avant la crise sanitaire. Seuls les établissements de plein air sont en retrait dans la mesure où ils ont subi durement la crise économique de l'été 2020 et n'ont pas investi sur l'avant-saison 2021 impactant ainsi l'activité de fournitures de végétaux des pépinières et dans une moindre mesure l'activité travaux.

Pour autant, les délais observés entre la publication des appels d'offres, les décisions des maîtres d'ouvrages et la réalisation effective des travaux sur les affaires gagnées ont contribué à une baisse de volume du chiffre d'affaires sur les premiers mois de l'année sur les activités « création ». Le portefeuille a ainsi peiné à se remplir sur les premiers mois de l'année. Pour compenser cela, les équipes mobilisées ont été optimisées avec notamment une adaptation de temps de travail en période estivale pour prendre en considération la pénibilité liée à la chaleur et la baisse d'activité sur cette période. Il n'a pas été fait recours à l'activité partielle.

Sur le second semestre 2021, le portefeuille s'est rempli et a même dépassé le budget prévisionnel.

Le 14 septembre 2021, le site des pépinières a été fortement impacté par les inondations qui ont pesé sur le résultat 2021 à hauteur de 120 k€ (remise en état, pertes de stocks, réparations équipements).

La trésorerie nette (trésorerie + cash pooling) de clôture est équivalente à la trésorerie d'ouverture de l'exercice 2021 à - 536 k€.

### *2. Activités commerciales*

**L'activité Aménagement paysager « littoral »** repose en grande partie sur le marché pluriannuel de la ville de La Grande-Motte. Ce marché primordial a été renouvelé pour une durée de 4 ans jusqu'en 2025 assurant ainsi la pérennité du secteur littoral. Ce marché est complété par des affaires périphériques au bassin de l'étang de l'Or.

**L'activité Aménagement paysager « hors littoral »** oriente sa prise d'affaires principalement vers les collectivités locales, les aménageurs, les promoteurs et l'hôtellerie de plein air. D'autre part, les collectivités ont relancé des appels d'offres sur des marchés de création, d'entretien DFCl au même rythme qu'avant la crise ce qui a récemment profité au portefeuille d'affaires. Enfin, les aménagements urbains ont repris à un rythme soutenu favorisé par l'attractivité croissante du territoire méditerranéen et les besoins en logements.

**L'activité Pépinières** démarre l'année convenablement au premier trimestre 2021. Cependant, les établissements de plein air, pleinement touchés par la crise du tourisme en 2020, et qui constituaient près de 20 % du chiffre d'affaires 2020 des pépinières, ont considérablement réduit leurs commandes sur les mois d'avril/mai.

L'activité doit cependant être plus largement développée au regard des charges fixes de gestion des pépinières et du volume de stock. Il s'agit d'un enjeu essentiel de l'exercice 2022.

### *3. Management général de l'entreprise*

En cohérence avec le Groupe, BRLEN a posé les bases de la déclinaison de la stratégie CAP 2025 validée par le Conseil d'administration de novembre 2020. Elle déploie des plans d'actions ciblés sur un renforcement des fondamentaux de BRLEN afin d'être bénéficiaire dès 2022.

Les optimisations de restructuration de la société ont été poursuivies en 2021 avec des changements importants dans l'équipe de management dont, dès le début d'année, l'arrivée d'un nouveau Responsable Administratif et Financier.

La restructuration de l'équipe de la Pépinière a été effectuée avec un renforcement par un chef d'équipe de production, la priorité étant d'optimiser les techniques de production en fiabilisant toutes les étapes du process.

En juillet 2021, le Conseil d'administration a nommé un nouveau Directeur général de BRLEN, Bruno MIARA. La feuille de route fixée par le Conseil d'administration de BRLEN est déclinée autour des axes d'amélioration principaux suivants :

- Bien-être au travail des collaborateurs.
- Animation commerciale.
- Optimisation des achats et de la gestion des stocks de végétaux.

## II – EVOLUTION PREVISIBLE ET PERSPECTIVES D'AVENIR

Depuis l'été 2021, le redémarrage de l'économie Française s'est confirmé avec une croissance 2021 qui a atteint 6% et un retour au niveau d'avant-crise en novembre 2021.

Les activités de BRLEN bénéficient de ce contexte favorable avec un nombre d'appels d'offres croissant depuis septembre 2021 et de nombreux projets d'aménagement identifiés pour les années à venir.

Le budget BO 2022 a ainsi été élaboré sur la base du portefeuille d'affaires connues à date et des hypothèses formulées dans un contexte redevenu favorable au développement des activités en lien avec les marchés publics mais également avec les entreprises et aménageurs privés.

Il s'appuie sur les plans d'actions définies par la nouvelle Direction de la filiale, mise en place en juillet 2021, qui déploient les priorités stratégiques fixées par l'actionnaire BRL.

Ce budget présente une inflexion positive de la courbe de croissance du plan d'affaires 2021-2025 validé au Conseil d'administration de BRLEN de novembre 2020 en déclinaison de la stratégie du Groupe CAP 2025.

Par ailleurs, afin de structurer durablement la filiale, l'augmentation de 9 % du chiffre d'affaires prévue pour le budget 2022, s'accompagnera d'une amélioration de l'outil de production, représenté à 45% par les moyens humains (recrutement ciblés sur des postes clés).

Enfin, les optimisations des charges relatives aux engins et matériels seront poursuivies avec une phase nécessaire de réinvestissement, essentiellement sous forme de crédits-baux ou leasing, qui n'impacteront pas la trésorerie et permettront une meilleure maîtrise des charges d'exploitation.

Le résultat net du budget prévisionnel 2022 s'élève à 50 k€, en amélioration de 35 k€ par rapport à la prévision du Plan d'affaires 2021-2025. Une actualisation du Plan d'affaires sur la période 2023-2025 sera proposée au second trimestre 2022 pour prendre en compte l'actualisation de la stratégie commerciale de BRLEN sur cette période.

## III – PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES

### 1. Organisation

A ce jour, même si les indicateurs sont en amélioration, le turn-over du personnel de BRLEN est important et il est très difficile de **fidéliser les collaborateurs** sur des métiers très exigeants physiquement.

Cette problématique est accrue par un marché de l'emploi en faveur des salariés qui rallonge les **délais de recrutement** suite aux départs et accentue le turn-over.

Un retard important a été pris ces dernières années en termes de **présence commerciale** et de **notoriété de BRLEN** alors même que les clients sont généralement satisfaits des prestations de la société. Des plans d'actions ont été mis en œuvre dès septembre 2021 et d'autres sont encore à mettre en œuvre notamment en termes d'outils et supports de communication afin de pallier ce manque de visibilité.

### 2 Crise sanitaire de la Covid-19

L'activité de BRLEN est peu sensible à la crise sanitaire, hormis l'effet sur la disponibilité des équipes pendant le pic des vagues épidémiques comme observé en janvier 2022. Les processus de gestion de la crise sanitaire au niveau du Groupe BRL et de sa filiale BRLEN sont maîtrisés.

### 3. Impacts de la guerre en Ukraine sur l'activité de BRLLEN :

Le conflit qui a débuté le 24 février en Ukraine accentue encore la **tension sur les marchés des matériaux et de l'énergie** déjà ressentie au second semestre 2021 avec la reprise de l'économie mondiale. Cette crise **accentue donc l'effet « retard »** sur le portefeuille court-terme (difficultés d'approvisionnements de chantiers de promotion) de l'activité création des mois de mars à mai 2022. La **productivité reste cependant à un bon niveau** et est maîtrisée. Le portefeuille d'affaires du second semestre est à un niveau de remplissage satisfaisant, le décalage de certains chantiers de promotions reste cependant encore possible et appelle à la plus grande vigilance.

Les charges liées au **carburant** sont par ailleurs en forte hausse, impactant la **rentabilité des marchés d'entretien** (particulièrement sur le fauchage et débroussaillage), dans la mesure où les formules de révision des prix des marchés ne rattrapent que partiellement les hausses constatées. Un travail de négociation avec les principaux clients est d'ores et déjà initié pour prendre en compte ces contraintes en parallèle des actions conduites par l'UNEP (Syndicat professionnel).

## IV – EVENEMENTS IMPORTANTS POSTERIEURS A LA CLOTURE DE L'EXERCICE

Aucun élément significatif n'est survenu entre la date de clôture de l'exercice 2021 et la date d'établissement du présent rapport.

## V – RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

Dans la continuité des actions engagées depuis 2020, les pépinières poursuivent les essais de nouveaux végétaux adaptés au changement climatique avec de nouveaux modes de production.

Une thèse CIFRE a été mise en place fin 2021 pour étudier les relations entre système racinaire et aérien, et à définir les parcours culturaux à mettre en œuvre pour obtenir des arbres capables d'acquies au plus vite leur autonomie hydrique.

Par ailleurs, BRLLEN finalise une convention avec Montpellier Méditerranée Métropole et le jardin botanique de Château Pérouse, pour la mise en culture et la fourniture de nouvelles espèces adaptées aux conditions agro-climatiques régionales.

## VI – ACTIVITE ET RESULTATS DE L'ENSEMBLE DE LA SOCIETE, DES FILIALES DE LA SOCIETE, ET DES SOCIETES QU'ELLE CONTROLE PAR BRANCHE D'ACTIVITE

### 1. Résultats de l'ensemble de la société

Les comptes annuels vous seront présentés en détail, avant de vous les soumettre à votre approbation. Ces derniers ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur.

Un rappel des comptes de l'exercice précédent est fourni à titre comparatif.

L'activité de la société en 2021 a généré un chiffre d'affaires net arrêté à 7 938 446,17 € contre 7 794 493,34 € en 2020. Il génère un résultat de - 83 756,13 € en 2021 contre - 434 947,76 € en 2020.

Le Conseil d'administration propose à l'assemblée générale d'affecter le montant distribuable, comme suit :

Report à nouveau :	- 508 792,14 €	
Résultat de l'exercice 2021	- 83 756,13 €	
<b>Total à affecter</b>	<b>- 592 548,27 €</b>	
Distribution d'un dividende global de		0 €
Le solde au report à nouveau, soit		- 592 548,27 €
<b>Total affecté</b>		<b>- 592 548,27 €</b>

### 2. Résultats des filiales de la société

Sans objet.

### 3. Succursales de la société (établissements secondaires et locaux divers)

Conformément aux dispositions de l'article L. 232-1 du Code de commerce, nous vous indiquons la liste des succursales de BRL ESPACES NATURELS :

- **GRANDE-MOTTE** : Allée des écureuils, 34280
- **MONTPELLIER** : 235, Rue de la Rauze Basse, 34000
- **VESTRIC ET CANDIAC** : Pépinières - 400, chemin des Arnaves, 30600
- **MAUGUIO** : ZAC Aéroportuaire Méditerranée – CS 70025, 34137
- **ST GELY DU FESC** : Zone ZAE du Rouvergas, 34980
- **SERVIAN** : 1 rue Joseph Montgolfier – PAE La Baume – 34290

## VII - SITUATION D'ENDETTEMENT DE LA SOCIETE

	31/12/2021	31/12/2020
Les dettes financières à 1 an au plus s'élèvent à :	321 €	1 026 €
Les dettes financières à plus d'1 an et moins de 5 ans s'élèvent à :		
Les dettes financières à plus de 5 ans s'élèvent à :		
Les comptes courant créditeurs d'associés s'élèvent à :	614 771 €	886 468 €
<b>Soit un endettement total de :</b>	<b>615 092 €</b>	<b>887 494 €</b>
Il représente en pourcentage du chiffre d'affaires :	7,7%	11,3 %
Et en pourcentage des capitaux propres :	45%	61 %
Les charges financières de l'exercice s'élèvent à :	749 €	4 520 €

## VIII - DELAI DE REGLEMENT DES CLIENTS ET FOURNISSEURS

Conformément aux articles L.441-14 et D.441-6 du Code de commerce, nous vous informons qu'au 31 décembre 2021, les délais de paiement des fournisseurs et des clients sont les suivants (montants en euros) :

Fournisseurs	Article D. 441 I.-1° : Factures <b>reçues</b> TTC non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu					
	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)
<b>(A) Tranches de retard de paiement</b>						
Nombre de factures concernées	6					68
Montant total des factures TTC concernées	-609 599	-1 208	15 789	-8 204	-7 138	-761
Pourcentage du montant total des achats TTC de l'exercice	-14%	0%	0%	0%	0%	0%
<b>(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées</b>						
Nombre de factures						

Clients	Article D. 441 I.-1° : Factures <u>émises</u> TTC non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu					
	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)
<b>(A) Tranches de retard de paiement</b>						
Nombre de factures concernées	16					155
Montant total des factures TTC concernées	1 022 829	306 405	19 284	-9 319	44 634	361 005
Pourcentage du chiffre d'affaires TTC de l'exercice	11%	3%	0%	0%	0%	4%
<b>(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées</b>						
Nombre de factures						

## IX - MODIFICATIONS INTERVENUES DANS LA PRESENTATION DES COMPTES ANNUELS ET DANS LES METHODES D'EVALUATION RETENUES DANS LES CONDITIONS DEFINIES A L'ARTICLE L. 123-17 DU CODE DE COMMERCE

Les règles de présentation et les méthodes d'évaluation retenues pour l'établissement des comptes annuels sont conformes à la réglementation en vigueur et aucun changement n'est survenu par rapport aux exercices précédents.

## X - PRISES DE PARTICIPATIONS SIGNIFICATIVES OU PRISES DE CONTRÔLE DE SOCIETES AYANT LEUR SIEGE SOCIAL EN FRANCE, OU CESSIONS DE PARTICIPATIONS

Sans objet.

## XI – ALIENATION D' ACTIONS EN VUE DE LA REGULARISATION DES PARTICIPATIONS CROISEES

Sans objet.

## XII – MONTANT DES PRÊTS A MOINS DE 3 ANS CONSENTIS PAR BRLEN, A TITRE ACCESSOIRE A SON ACTIVITE PRINCIPALE

Sans objet.

## XIII - MONTANT GLOBAL DE CERTAINES CHARGES NON FISCALEMENT DEDUCTIBLES

Dépenses somptuaires : néant.

Frais généraux ayant donné lieu à réintégration : néant.

Réintégration du montant de certaines dépenses dans les bénéfices imposables à la suite d'un redressement fiscal définitif : néant.

## XIV – MONTANT DES DIVIDENDES VERSES AU TITRE DES 3 EXERCICES PRECEDENTS

Conformément à l'article 243 bis du Code général des impôts, il est rappelé qu'aucun dividende n'a été versé au titre des exercices 2018, 2019 et 2020.

## **XV – APPARITION AU COURS DE L'EXERCICE DE PERTES SUPERIEURES A LA MOITIE DU CAPITAL SOCIAL**

Sans objet.

## **XVI – ETAT DE LA PARTICIPATION DES SALARIES AU CAPITAL SOCIAL**

Au 31 décembre 2021, les salariés de BRLLEN ne détiennent pas de parts dans le capital social.

## **XVII – TABLEAUX DES RESULTATS FINANCIERS DES 5 DERNIERS EXERCICES**

Nous vous remettons le tableau des résultats financiers des 5 derniers exercices, conformément aux dispositions de l'article R. 225-102 du Code de commerce.

## **XVIII – RESOLUTIONS PRESENTEES A L'ASSEMBLEE GENERALE**

Il est proposé à l'assemblée générale de délibérer sur les points de l'ordre du jour suivants :

### **Assemblée générale ordinaire**

- Présentation du rapport de gestion et du rapport du Commissaire aux comptes, sur les comptes de l'exercice clos le 31.12.2021
- Présentation du rapport du Commissaire aux comptes sur les conventions réglementées
- Approbation des comptes de l'exercice clos le 31.12.2021
- Affectation du résultat
- Approbation des conventions visées au rapport du Commissaire aux comptes
- Ratification de la cooptation d'un administrateur
- Quitus aux administrateurs et à la Direction générale
- Formalités de publicité

### **Assemblée générale extraordinaire**

- Modifications statutaires
- Formalités de publicité

Le projet de résolutions qui vous est soumis en complément de ce rapport reprend les principaux points de ce rapport ; nous vous remercions de bien vouloir les approuver, comme nous vous remercions de votre confiance et de votre collaboration.

## **XIX - RAPPORT SUR LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE**

L'ordonnance n°2017-1162 du 12 juillet 2017 prise en application de la loi n° 2016-1691 du 9 décembre 2016 relative à la transparence, à la lutte contre la corruption et à la modernisation de la vie économique, dite Loi « Sapin II », et son décret n°2017-1174 du 18 juillet 2017 portant diverses mesures de simplification et de clarification des obligations d'information à la charge des sociétés, institue un rapport sur le gouvernement d'entreprise élaboré par le Conseil d'administration des sociétés anonymes (Article L.225-37, alinéa 6 du Code de commerce).

Le rapport sur le gouvernement d'entreprise peut faire l'objet d'une section spécifique du rapport de gestion.

### *1. Choix du mode de gouvernance*

Le Conseil d'administration du 20 mars 2014 a décidé de dissocier la fonction de Président du Conseil d'administration et celle de Directeur général.

Nous vous précisons qu'aucune modification du mode d'exercice de la direction générale n'est intervenue au cours de l'exercice écoulé.

### *2. Organes de gouvernance*

Au cours de l'exercice 2021, les organes de gouvernance de la société ont été composés de la manière suivante :

**Président du Conseil d'administration** : Jean-François BLANCHET, dont le mandat a été renouvelé pour 6 ans par le Conseil d'administration du 27 avril 2020.

**Directeurs généraux :**

- Gabriel GERMAN, désigné Directeur général par le Conseil d'administration du 6 avril 2017, et dont le mandat a pris fin le 1<sup>er</sup> juillet 2021 (Conseil d'administration du 1<sup>er</sup> juillet 2021).
- Fabrice MARSAL, désigné Directeur général par intérim par le Conseil d'administration du 1<sup>er</sup> juillet 2021, à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2021, et dont le mandat a pris fin le 19 juillet 2021.
- Bruno MIARA, désigné Directeur général par le Conseil d'administration du 16 juillet 2021, à compter du 19 juillet 2021.

**Administrateurs** : L'assemblée générale du 27 avril 2020 a renouvelé les mandats des administrateurs suivants pour une durée de 6 ans, soit jusqu'à l'assemblée générale d'approbation des comptes clos le 31/12/2025 :

- BRL, représentée par Fabrice MARSAL
- Jean-François BLANCHET
- Anne Emmanuelle ROUSSEAU
- Marie-Hélène FAVANT

**Commissaire aux comptes** : l'assemblée générale ordinaire du 8 juin 2017 a désigné KPMG Audit Sud-Est SAS, Commissaire aux comptes titulaire et SALUSTRO REYDEL SA, Commissaire aux comptes suppléant, pour une durée de 6 ans, allant jusqu'à l'assemblée générale d'approbation des comptes clos le 31/12/2022.

3. *Mandats d'administrateurs*

Nous vous précisons qu'aucun mandat d'administrateur n'arrive à échéance.

4 *Liste de l'ensemble des mandats (y compris salariés) exercés dans toute société par chacun des mandataires durant l'exercice*

**Directeurs généraux**

**Monsieur Gabriel GERMAN**

Directeur général de BRLEN (Jusqu'au 1<sup>er</sup> juillet 2021)

**Monsieur Fabrice MARSAL**

Directeur général de BRLEN (du 1<sup>er</sup> juillet 2021 au 19 juillet 2021)

**Monsieur Bruno MIARA**

Directeur général de BRLEN (à compter du 19 juillet 2021)

Directeur d'activités de BRLE mis à disposition de BRLEN

**Administrateurs**

- **Monsieur Jean-François BLANCHET**  
Directeur général de BRL  
Président du Conseil d'administration et administrateur à titre personnel de BRLE, de BRLE de BRLEN et de SODEPLA  
Représentant permanent de BRL au Conseil d'administration de PREDICT SERVICES et de Sud de France Développement  
Représentant permanent de BRL, censeur au Conseil d'administration de la SAFER Occitanie  
Directeur de missions de SCET-GE mis à disposition de BRL en qualité de Directeur de la Stratégie.
- **Madame Marie Hélène FAVANT**  
Administratrice à titre personnel aux Conseils d'administration de BRLE, de BRLE et de BRLEN
- **Monsieur Fabrice MARSAL**  
Représentant permanent de BRL au Conseil d'administration de BRLE, de BRLE et de BRLEN  
Représentant permanent de BRLE au Conseil d'administration de SODEPLA  
Directeur général délégué de SODEPLA  
Administrateur au Conseil d'administration de BRL Madagascar  
Directeur financier et des services généraux de BRL

▪ **Madame Anne Emmanuelle ROUSSEAU**

Administratrice à titre personnel aux Conseils d'administration de BRLE, de BRLI, de BRLN et de SODEPLA

Représentante permanente de BRL aux Conseils d'administration de PREDICT Services, de Roussillon Aménagement, et de la SEGARD

Directrice juridique et responsabilité sociétale de BRL

5. *Rémunération des administrateurs*

Nous vous informons que le Président du Conseil d'administration et les administrateurs ne perçoivent ni rémunération ni avantage en nature de la part de la société BRLN.

6. *Conventions conclues entre un dirigeant ou un actionnaire significatif et une filiale, et conventions réglementées*

L'article L225-37-4 du Code de commerce prévoit que le rapport sur le gouvernement d'entreprise doit mentionner les conventions intervenues, directement ou par personne interposée, entre d'une part le directeur général, l'un des administrateurs ou des actionnaires disposant d'une fraction des droits de vote supérieure à 10 % d'une société anonyme, et d'autre part, une autre société dont cette dernière possède, directement ou indirectement, plus de la moitié du capital. Sont néanmoins exclues les conventions courantes conclues à des conditions normales.

▪ **Personnes intéressées au sens de l'article L225-37-4 du Code de commerce :**

✓ **Directeurs généraux :** Gabriel GERMAN puis Fabrice MARSAL puis Bruno MIARA

✓ **Administrateurs :** Jean-François BLANCHET, Marie-Hélène FAVANT, Fabrice MARSAL, Anne Emmanuelle ROUSSEAU

✓ **Actionnaire disposant d'une fraction des droits de vote supérieure à 10 % :** BRL

▪ **Filiales de BRL ESPACES NATURELS :** Sans objet.

Nous vous informons qu'au cours de l'exercice 2021, aucune convention mentionnée à l'article L225-37-4 du Code de commerce n'a été conclue.

En complément, le Conseil d'administration informe l'assemblée générale des conventions dites réglementées, au sens de l'article L225-38 du Code de commerce, conclues au cours de l'exercice 2021. Ces conventions vous sont présentées dans un tableau joint en annexe.

7. *Tableau récapitulatif des délégations en cours de validité accordée par l'assemblée générale pour les augmentations de capital*

Sans objet.

Le Conseil d'administration

**ANNEXES DU RAPPORT DE GESTION A  
L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 25 MAI 2022**

⇒ **TABLEAU DES RESULTATS FINANCIERS DE BRLEN DES CINQ DERNIERS  
EXERCICES**

⇒ **INFORMATION SUR LES CONVENTIONS REGLEMENTEES**

**Résultat des 5 derniers exercices**

Date d'arrêté	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017
Durée de l'exercice (mois)	12	12	12	12	12
<b>CAPITAL EN FIN D'EXERCICE</b>					
Capital social	1 952 700	1 952 700	552 700	52 700	1 065 000
Nombre d'actions					
- ordinaires	1 952 700	1 952 700	552 700	52 700	71 000
- à dividende prioritaire					
Nombre maximum d'actions à créer					
- par conversion d'obligations					
- par droit de souscription					
<b>OPERATIONS ET RESULTATS</b>					
Chiffre d'affaires hors taxes	7 938 446	7 794 493	10 304 563	7 905 531	7 717 194
Résultat avant impôt, participation, dot. amortissements et provisions	-157 515	-157 012	57 575	65 575	-896 040
Impôts sur les bénéfices				-16 267	-10 000
Participation des salariés					
Dot. Amortissements et provisions	-73 759	277 936	35 026	178 218	333 452
Résultat net	-83 756	-434 948	22 549	-96 376	-1 219 492
Résultat distribué					
<b>RESULTAT PAR ACTION</b>					
Résultat après impôt, participation, avant dot.amortissements, provisions	-0,08	-0,08	0,1	1,55	-12,48
Résultat après impôt, participation dot. amortissements et provisions	-0,04	-0,22	0,04	-1,83	-17,18
Dividende attribué	0	0	0	0	0
<b>PERSONNEL</b>					
Effectif moyen des salariés	102	89	87	110	111
Masse salariale	2 225 415	2 280 830	2 323 962	2 133 624	2 742 419
Sommes versées en avantages sociaux (sécurité sociale, œuvres sociales...)	567 875	715 318	678 651	695 486	829 156

**Conventions réglementées conclues et autorisées lors de l'exercice 2021**

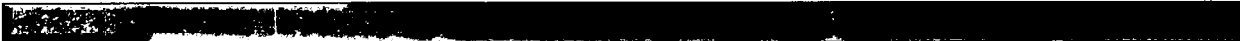
Objet	Co-contractant	Nature	Conditions Financières	Date de signature	Date d'autorisation	Date d'échéance
Avenant 1 à la convention de répartition des primes d'assurance	BRL-BRLE-BRLI-BRLEN	Précision sur la répartition de la prise en charge de la prime relative à la responsabilité civile et à la responsabilité civile décennale ouvrages soumis et non soumis.	Pas d'effets financiers : formalisation des répartitions des primes au sein du Groupe BRL.	15/04/2021	16/03/2021	Durée indéterminée
Avenant 2 à la convention de répartition des primes d'assurance	BRL-BRLE-BRLI-BRLEN	Modification de l'article 2,1,5 relatif à la partie "Multirisques et dommages aux matériels loués"	Actualisation du montant de la valorisation des biens garantis au titre de la police MRI à 238902760€ ; Actualisation de la valorisation des bureaux et matériels assurés au titre du contrat spécifique locaux à usage exclusif de bureaux à 16 530 100€ ; actualisation de la valorisation des ouvrages industriels à 222372660€ et ajustement de la répartition du paiement des primes par société.	10/11/2021	09/11/2021	Durée indéterminée
Convention de répartition du coût du logiciel de sécurisation des téléphones portables IBM Maas360	BRL-BRLE-BRLI-BRLEN	répartition des coûts de la solution de sécurisation des téléphones portables des collaborateurs entre les différentes sociétés du Groupe bénéficiaires de la sécurisation du logiciel Maas360 porté par BRLE.	Le coût du logiciel est de 1,93 €HT par mois et par matériel. La base de répartition de ces coûts est détaillée de la manière suivante, à date : - BRLE : 223 mobiles + 72 tablettes soit un total de 295 (soit 6 832,20 €HT/an) - BRL : 41 mobiles (soit 949,56 €HT/an) - BRLEN : 26 mobiles (soit 602,16 €HT/an) - BRLI : 119 mobiles (soit 2 756,04 €HT/an) Facturation à l'euro, sans majoration, au prorata du nombre d'appareils détenus par chaque société.	10/11/2021	09/11/2021	01/10/2024
Avenant 7 à la convention de services centralisés	BRL	Précise les nouvelles modalités à appliquer pour la mobilisation des services centralisés sur la période 2021-2025	Fixation des principes d'évolution du coût des SC (évolution annuelle indexée sur la base du dernier exercice syntec connu au B0 ; ajout de coûts supplémentaires lié aux projets spécifiques), Redevance année 2021 = 139 477,67 € HT ; Redevance année 2022 = 171 552,62 € HT ; Redevances annuelles de 2023 = montant additionnel de 30 k€ HT ; Redevances annuelles de 2023 = montant additionnel de 40 k€ HT	03/12/2021	09/11/2021	31/12/2022 Tacite reconduction annuelle

# **B.R.L. ESPACES NATURELS**

**1105 AV PIERRE MENDES FRANCE**

**30001 NIMES**

*Comptes au 31/12/2021*



*Blens NIARA  
Directeur général*



**Espaces Naturels  
1105, Av Pierre Mendès France  
BP 94001 - 30001 NIMES Cedex 5  
Tél : 04 66 87 50 00**

**Copie certifiée  
conforme à  
l'original**

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Blens NIARA', written over the 'Copie certifiée' text.

**- SOMMAIRE -****Comptes annuels**

Bilan - Actif	3
Bilan - Passif	4
Compte de résultat	5

**Annexes**

Annexe	8
Immobilisations	13
Amortissements	14
Provisions et dépréciations	15
Créances et dettes	16
Produits à recevoir	17
Charges à payer	18
Charges et produits constatés d'avance	19
Eléments relevant de plusieurs postes	20
Composition du capital social	21
Variation des capitaux propres	22
Résultat des 5 derniers exercices	23
Ventilation du chiffre d'affaires	24
Charges et produits exceptionnels	25

**Engagements Financiers et Autres Informations**

Engagements financiers donnés et reçus	27
Effectif moyen (En ETP)	28
Identité des sociétés mères consolidant les comptes de la société	29

**Dossier de gestion**

Résultat Analytique	31
Soldes intermédiaires de gestion	32
Capacité d'autofinancement	33
Flux de trésorerie	34

# Comptes annuels

**Bilan - Actif**

Rubriques	Montant Brut	Amort. Prov.	31/12/2021	31/12/2020
Capital souscrit non appelé				
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	69 072	67 743	1 329	3 213
Fonds commercial	686 021	686 021		
Autres immobilisations incorporelles				
Avances, acomptes sur immo. incorporelles				
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>				
Terrains	530 589	105 083	425 506	425 506
Constructions	735 852	631 661	104 191	87 928
Installations techniques, matériel, outillage	692 149	606 900	85 249	89 389
Autres immobilisations corporelles	274 935	222 498	52 437	42 308
Immobilisations en cours	1 490		1 490	
Avances et acomptes				
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>				
Participations par mise en équivalence				
Autres participations				
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts	177 636		177 636	180 152
Autres immobilisations financières	18 272		18 272	18 272
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>3 186 014</b>	<b>2 319 906</b>	<b>866 109</b>	<b>846 769</b>
<b>STOCKS ET EN-COURS</b>				
Matières premières, approvisionnements	81 032		81 032	70 961
En-cours de production de biens				
En-cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis	2 161 645	1 077 333	1 084 312	1 351 852
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes	6 365		6 365	3 798
<b>CREANCES</b>				
Créances clients et comptes rattachés	1 939 888	116 559	1 823 329	2 053 830
Autres créances	121 356		121 356	98 853
Capital souscrit et appelé, non versé				
<b>DIVERS</b>				
Valeurs mobilières de placement				
(dont actions propres : )				
Disponibilités	13 846		13 846	97 796
<b>COMPTES DE REGULARISATION</b>				
Charges constatées d'avance	35 753		35 753	26 931
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>4 359 885</b>	<b>1 193 892</b>	<b>3 165 993</b>	<b>3 704 021</b>
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				
Ecart de conversion actif				
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>7 545 900</b>	<b>3 513 798</b>	<b>4 032 102</b>	<b>4 550 789</b>

**Bilan - Passif**

Rubriques	31/12/2021	31/12/2020
Capital social ou individuel ( dont versé : 1 952 700 )	1 952 700	1 952 700
Primes d'émission, de fusion, d'apport		
Ecart de réévaluation ( dont écart d'équivalence : )		
Réserve légale	5 270	5 270
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées (dont rés. Prov. fluctuation cours )		
Autres réserves (dont achat œuvres originales artistes )		
Report à nouveau	-508 792	-73 844
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)</b>	<b>-83 756</b>	<b>-434 948</b>
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>1 365 422</b>	<b>1 449 178</b>
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
<b>AUTRES FONDS PROPRES</b>		
Provisions pour risques	111 051	37 280
Provisions pour charges	20 400	35 400
<b>PROVISIONS</b>	<b>131 451</b>	<b>72 680</b>
<b>DETTES FINANCIERES</b>		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	321	1 026
Emprunts et dettes financières divers (dont empr. participatifs )	614 771	886 468
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	15 204	13 392
<b>DETTES D'EXPLOITATION</b>		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	677 756	674 239
Dettes fiscales et sociales	733 565	1 083 584
<b>DETTES DIVERSES</b>		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	36 698	3 150
Autres dettes	105 608	108 012
<b>COMPTES DE REGULARISATION</b>		
Produits constatés d'avance	351 306	259 061
<b>DETTES</b>	<b>2 535 229</b>	<b>3 028 931</b>
Ecarts de conversion passif		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>4 032 102</b>	<b>4 550 789</b>

**Compte de résultat**

Rubriques	France	Exportation	31/12/2021	31/12/2020
Ventes de marchandises				
Production vendue de biens	7 866 316	2 079	7 868 395	7 735 726
Production vendue de services	70 051		70 051	58 767
<b>CHIFFRES D'AFFAIRES NETS</b>	<b>7 936 367</b>	<b>2 079</b>	<b>7 938 446</b>	<b>7 794 493</b>
Production stockée			-459 621	374 981
Production immobilisée				
Subventions d'exploitation			8 709	15 574
Reprises sur dépréciations, provisions (et amortissements), transferts de charges			234 723	111 575
Autres produits			178 475	28 446
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>			<b>7 900 733</b>	<b>8 325 069</b>
Achats de marchandises (y compris droits de douane)				
Variation de stock (marchandises)				
Achats de matières premières et autres approvisionnements (et droits de douane)			1 085 678	1 414 238
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)			-10 071	4 256
Autres achats et charges externes			3 800 456	3 851 253
Impôts, taxes et versements assimilés			118 552	127 558
Salaires et traitements			2 193 262	2 281 066
Charges sociales			600 028	715 082
<b>DOTATIONS D'EXPLOITATION</b>				
Sur immobilisations : dotations aux amortissements			74 090	72 323
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations				
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations			13 102	319 169
Dotations aux provisions			73 771	
Autres charges			13 260	3 692
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>			<b>7 962 129</b>	<b>8 788 637</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>			<b>-61 396</b>	<b>-463 568</b>
<b>OPERATIONS EN COMMUN</b>				
Bénéfice attribué ou perte transférée				
Perte supportée ou bénéfice transféré				
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>				
Produits financiers de participations				
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				
Autres intérêts et produits assimilés			6 750	11 216
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges				
Différences positives de change				
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>			<b>6 750</b>	<b>11 216</b>
Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions				
Intérêts et charges assimilées			749	4 521
Différences négatives de change				
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
<b>CHARGES FINANCIERES</b>			<b>749</b>	<b>4 521</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>			<b>6 001</b>	<b>6 695</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>			<b>-55 395</b>	<b>-456 873</b>

**Compte de résultat**

Rubriques	31/12/2021	31/12/2020
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		75
Produits exceptionnels sur opérations en capital	1 700	12 000
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges		10 603
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>1 700</b>	<b>22 678</b>
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	7 499	27
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	22 562	726
Dotations exceptionnelles aux amortissements, dépréciations et provisions		
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>30 061</b>	<b>753</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>-28 361</b>	<b>21 925</b>
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise		
Impôts sur les bénéfices		
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>7 909 183</b>	<b>8 358 963</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>7 992 939</b>	<b>8 793 911</b>
<b>BENEFICE OU PERTE</b>	<b>-83 756</b>	<b>-434 948</b>

# Annexes

## Annexe

### **1 / Faits majeurs de l'exercice**

Après une année 2020 fortement marquée par la crise sanitaire et d'importants changements au sein de l'encadrement de la société, l'année 2021 a permis d'intégrer les contraintes sanitaires au niveau de tous les collaborateurs, de poursuivre les optimisations de restructuration de la société, de travailler en profondeur certains axes d'amélioration qui avaient fait défaut auparavant. L'activité globale est en légère croissance, portée par les secteurs Littoral et Pépinière. De son côté, l'activité 2021 du secteur Hors Littoral est en légère baisse car fortement dépendante des appels d'offres de l'année précédente.

En effet, malgré le gain de plusieurs marchés significatifs sur l'année et le renouvellement de marchés historiques (Entretiens de La Grande Motte, du Tram de Montpellier et de la ville de Saint-Gély du Fesc), la faiblesse du carnet de commandes constatée fin 2020 n'a pu être entièrement comblée sur l'exercice. La reconstitution complète du carnet de commandes est attendue pour l'année 2022.

L'année écoulée aura également été impactée par la catastrophe naturelle subie par la Pépinière au mois de septembre qui a engendrée, sur l'exercice 2021, des dépenses pour réparations à hauteur de 80 k€ et des pertes de végétaux valorisés en stock à 40 k€.

La restructuration de l'équipe de la Pépinière a été effectuée avec un renforcement par un chef d'équipe de production, la priorité étant d'optimiser les techniques de production en fiabilisant toutes les étapes du process (multiplication, rempotages, stockage) par une maîtrise des facteurs de réussite (irrigation, température, taux d'humidité, fertilisation, substrat,...). La prochaine étape, prévue dès le premier semestre 2022 est le renforcement de l'équipe commerciale pour favoriser les ventes et améliorer la réactivité de BRL EN.

Par ailleurs, la société a pu obtenir, avec le soutien des services centralisés de la maison-mère BRL, la certification ISO 14001 pour le secteur Littoral ce qui a contribué au renouvellement du marché d'entretien des espaces verts de la Grande Motte essentiel pour la pérennité de BRL EN.

Enfin, le travail de proximité des managers et les rappels hebdomadaires mis en œuvre depuis le mois de juillet ont permis de réduire fortement le taux d'accident du travail puisqu'aucun accident du travail n'est survenu au second semestre 2021.

Par ailleurs, le Conseil d'administration de BRLEN a confié à M. Bruno MIARA, la Direction générale de la société depuis le 17 juillet 2021.

Il est à noter également que la Piste d'Audit Fiable a été finalisé au cours de l'année.

## Annexe

### **Compte courant de trésorerie :**

Le compte courant envers la maison mère s'est amélioré en passant de 626 k€ à fin 2020 à 549 k€ fin 2021 soit une amélioration de 77 k€.

### **2 / Principes, règles et méthodes comptables.**

Les comptes annuels sont établis et présentés conformément à la réglementation française en vigueur, résultant des dispositions du code de commerce et de l'ANC 2014-03 2014 "PCG 2014" adopté le 16 octobre 2014.

Les hypothèses de base retenues par ces articles sont :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les immobilisations corporelles présentées à l'actif du bilan ne sont pas décomposables.

Les dépréciations sont rapportées au résultat quand les raisons qui les ont motivées ont cessé d'exister. Par exception, les dépréciations comptabilisées sur le fonds commercial ne sont jamais reprises" (Art 214-19 PCG).

### Evolution prévisible et perspectives d'avenir

Depuis l'été 2021, le redémarrage de l'économie Française s'est confirmé avec une croissance 2021 qui a atteint 6 % et un retour au niveau d'avant-crise en novembre 2021.

Les activités de BRLEN bénéficient de ce contexte favorable avec un nombre d'appels d'offres croissant depuis septembre 2021 et de nombreux projets d'aménagement identifiés pour les années à venir.

Le budget B0 2022 a ainsi été élaboré sur la base du portefeuille d'affaires connues à date et des hypothèses formulées dans un contexte redevenu favorable au développement des activités en lien avec les marchés publics mais également avec les entreprises et aménageurs privés.

Il s'appuie sur les plans d'actions définies par la nouvelle Direction de la filiale, mise en place en juillet 2021, qui déploient les priorités stratégiques fixées par l'actionnaire BRL.

Ce budget présente une inflexion positive de la courbe de croissance du plan d'affaires 2021-2025 validé au Conseil d'administration de BRLEN de novembre 2020 en déclinaison de la stratégie du Groupe CAP 2025

Annexe

**3 / Notes sur le bilan et le résultat**

**3-1 Mode et durée d'amortissement des immobilisations**

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue :

- concessions brevets et droits similaires : 3 à 5 ans
- installations techniques, matériel et outillage industriel : 5 à 10 ans,
- installations générales, agencements, aménagements divers : 5 à 10 ans,
- matériel de transports : 4 à 5 ans,
- matériel de bureau et informatique : 3 à 5 ans,
- mobilier de bureau : 10 ans.

**3-2 Perte de valeur des immobilisations incorporelles à durée de vie indéterminée**

Une dépréciation est comptabilisée quand la valeur actuelle d'un actif (valeur la plus élevée entre la valeur vénale et la valeur d'usage) est inférieure à la valeur nette comptable.

Le fonds de commerce de BRLEN est actuellement totalement déprécié.

	début Ex.	dotations	reprises	fin Ex.
valeur brute du fonds de commerce	686 021			686 021
dépréciation	686 021			686 021
<b>valeur nette comptable</b>	<b>0</b>			<b>0</b>

Les dépréciations concernant le fonds de commerce sont irréversibles.

**3-3 Stocks**

3-3.1 Etat des stocks

Catégorie de stocks	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette
produits intermédiaires	90 KE		90 KE
produits finis	2 072 KE	(1.077 KE)	995 KE
<b>Total produits intermédiaires et finis</b>	<b>2 162 KE</b>	<b>(1.077 KE)</b>	<b>1 085 KE</b>

3-3.2 Evaluation des stocks de la Pépinière

Une distinction est faite entre d'une part la pépinière hors sol et la pépinière de pleine terre, et d'autre part, entre les articles non commercialisables (en cours de production) et les articles commercialisables (produits finis).

## Annexe

- **Valorisation des encours de production**

Valorisation, dans un premier temps, du stock au prix de vente selon les tarifs fixés au catalogue pour les produits finis correspondants, puis application d'un abattement pour prendre en compte les pertes inhérentes à l'activité, et enfin passage du stock en prix de vente au stock en prix de revient en fonction du taux de marge brute de l'exercice précédent (Dernière actualisation en 2014)

- **Valorisation des produits finis**

Valorisation, dans un premier temps, du stock au prix de vente selon les prix moyens de vente constatés, puis application d'un abattement pour prendre en compte les pertes inhérentes à l'activité, et enfin passage du stock en prix de vente au stock en prix de revient en fonction du taux de marge nette sur coûts directs et indirects, hors frais de commercialisation (Dernière actualisation : 2014)

### 3-3.3 Dépréciation des stocks de la Pépinière

Une dépréciation est constatée, lorsque le prix de revient des stocks inscrits à l'actif est considéré comme supérieur à leur valeur de marché en tenant compte du prix et des perspectives de vente. Les dépréciations sont déterminées pour les articles commercialisables, en fonction du type de production (pépinière hors sol ; pépinière de pleine terre), compte tenu des perspectives d'écoulement appréciées en fonction des délais de rotations par genre de végétal en stock.

### **3-4 Créances**

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

## **4 / Informations complémentaires**

### **Transaction avec les parties liées**

Les transactions entre les parties liées sont conclues à des conditions normales de marché.

### **Rémunération des dirigeants.**

Cette information n'est pas fournie car elle permet d'identifier la situation d'un membre déterminé des organes d'administration et de direction. Les avances et crédits alloués aux dirigeants sociaux sont inexistantes.

### **Evènements postérieurs à la clôture**

#### Impacts de la guerre en Ukraine sur l'activité de BRLEN :

Le conflit qui a débuté le 24 février en Ukraine accentue encore la **tension sur les marchés des matériaux et de l'énergie** déjà ressentie au second semestre 2021 avec la reprise de l'économie mondiale. Cette crise **accentue donc l'effet « retard »** sur le portefeuille court-terme (difficultés d'approvisionnements de chantiers de promotion) de l'activité création

### Annexe

des mois de mars à mai 2022. La **productivité reste cependant à un bon niveau**, maîtrisé, en lien avec un recours à l'intérim très faible sur ce début d'année. Le portefeuille d'affaires du second semestre est à un niveau de remplissage important, le décalage de certains chantiers de promotions reste cependant encore possible et appelle à la plus grande vigilance.

Les charges liées au **carburant** sont par ailleurs en forte hausse (il y a un an, le prix du litre de GNR s'élevait à 0,848 €/l et est aujourd'hui à environ 1,860 €/l), impactant considérablement la **rentabilité des marchés d'entretien** (particulièrement sur le fauchage et débroussaillage), les formules de révision des prix des marchés ne rattrapant que très partiellement les hausses constatées. Un travail de négociation avec les principaux clients est d'ores et déjà initié pour parvenir à prendre en compte ces aléas imprévisibles.

### **Intégration Fiscale**

En mai 2013 BRL a opté pour le régime de l'intégration fiscale. La convention réglementée signée le 23 avril 2013 entre BRL, la maison mère, et BRL Espaces Naturels précise les modalités de l'intégration et indique la neutralité fiscale pour les sociétés filles membres du groupe fiscal. Cette option n'a pas d'incidence sur le calcul de l'IS et sur le résultat de BRL Espaces Naturels.

### **Abandon de Créance :**

BRL EN a bénéficié en 2008 d'un abandon de créance de 700 000 euros consenti par BRL. Cet abandon de créance est assorti d'une clause de retour à meilleure fortune qui se termine le 31 décembre 2031.

Cette clause indique que lorsque les capitaux propres auront atteint 3 500 000 euros BRL EN s'engage à rembourser une somme correspondant à 30 % de son bénéfice comptable avant impôts.

### **Méthode de calcul des engagements hors bilan en matière de pension**

- La méthode de calcul retenue est celle de la rétrospective des unités de crédits projetées (PBO - IAS19/FAS87)

La norme PBO représente la valeur actuelle probable des droits acquis, de façon irrémédiable ou non, évalué en tenant compte des augmentations de salaire jusqu'à l'âge de départ à la retraite, des probabilités de turn over et de survie.

Les hypothèses actuarielles retenues sont :

- Taux de rendement 0,96 %
- L'effectif est de 82
- La valeur actuelle probable des droits (VAP) est de 859.938 euros.
- Les engagements sont de 281.081 euros.

### **Honoraires des Commissaires Aux Comptes.**

Le montant des honoraires 2021 s'élève à 24.809 euros.

**Immobilisations**

Rubriques	Début d'exercice	Réévaluation	Acquisit., apports
<b>FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT</b>			
<b>AUTRES POSTES D'IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>			
Terrains	530 589		
	<b>Dont composants</b>		
Constructions sur sol propre	240 863		
Constructions sur sol d'autrui			
Const. Install. générales, agenc., aménag.	462 199		43 414
Install. techniques, matériel et outillage ind.	662 438		29 711
Installations générales, agenc., aménag.			
Matériel de transport	176 786		27 200
Matériel de bureau, informatique, mobilier	85 880		1 683
Emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours			1 490
Avances et acomptes			
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>2 158 756</b>		<b>103 498</b>
Participations évaluées par mise en équivalence			
Autres participations			
Autres titres immobilisés			
Prêts et autres immobilisations financières	198 424		
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	<b>198 424</b>		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>3 112 273</b>		<b>103 498</b>

Rubriques	Virement	Cession	Fin d'exercice	Valeur d'origine
<b>FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DEVELOPPEMENT</b>				
<b>AUTRES POSTES IMMOB. INCORPORELLES</b>				
Terrains			530 589	
Constructions sur sol propre			240 863	
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions, installations générales, agenc.	10 624		494 989	
Installations techn., matériel et outillages ind.			692 149	
Installations générales, agencements divers				
Matériel de transport	16 615		187 371	
Matériel de bureau, informatique, mobilier			87 563	
Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours			1 490	
Avances et acomptes				
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>27 239</b>		<b>2 235 015</b>	
Participations évaluées par mise équivalence				
Autres participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres immobilisations financières	2 517		195 908	
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	<b>2 517</b>		<b>195 908</b>	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>29 756</b>		<b>3 186 014</b>	

Amortissements

Rubriques Début d'exercice Dotations Reprises Fin d'exercice

Frais d'établissements et développement

Fonds commercial

Autres immobilisations incorporelles	65 858	1 885		67 743
--------------------------------------	--------	-------	--	--------

<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>65 858</b>	<b>1 885</b>		<b>67 743</b>
--------------------------------------	---------------	--------------	--	---------------

Terrains	105 083			105 083
----------	---------	--	--	---------

Constructions sur sol propre	231 714	7 367		239 081
------------------------------	---------	-------	--	---------

Constructions sur sol d'autrui				
--------------------------------	--	--	--	--

Constructions installations générales, agenc., aménag.	383 420	12 414	3 254	392 580
--	---------	--------	-------	---------

Installations techniques, matériel et outillage industriels	573 049	33 851		606 900
---	---------	--------	--	---------

Installations générales, agenc. et aménag. divers				
---	--	--	--	--

Matériel de transport	145 280	14 730	16 434	143 576
-----------------------	---------	--------	--------	---------

Matériel de bureau et informatique, mobilier	75 079	3 843		78 922
--	--------	-------	--	--------

Emballages récupérables, divers				
---------------------------------	--	--	--	--

<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>1 513 625</b>	<b>72 205</b>	<b>19 688</b>	<b>1 566 142</b>
------------------------------------	------------------	---------------	---------------	------------------

<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1 579 483</b>	<b>74 090</b>	<b>19 688</b>	<b>1 633 885</b>
----------------------	------------------	---------------	---------------	------------------

VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES

Rubriques	Dotations			Reprises			Mouvements amortissements fin exercice
	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	

Frais établis.

Fonds Clal

Autres. INC.

**INCORPOREL.**

Terrains

Construct.

- sol propre

- sol autrui

- installations

Install. Tech.

Install. Gén.

Mat. Transp.

Mat bureau

Embal récup.

**CORPOREL.**

Acquis. titre

**TOTAL**

Charges réparties sur plusieurs exercices Début d'exercice Augmentations Dotations Fin d'exercice

Frais d'émission d'emprunts à étaler

Primes de remboursement des obligations

**Provisions et dépréciations**

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
-----------	------------------	-----------	----------	----------------

Provisions gisements miniers, pétroliers  
 Provisions pour investissement  
 Provisions pour hausse des prix  
 Amortissements dérogatoires  
     Dont majorations exceptionnelles de 30 %  
 Provisions pour prêts d'installation  
 Autres provisions réglementées

**PROVISIONS REGLEMENTEES**

Provisions pour litiges  
 Provisions pour garanties données aux clients  
 Provisions pour pertes sur marchés à terme  
 Provisions pour amendes et pénalités  
 Provisions pour pertes de change  
 Provisions pour pensions, obligations similaires  
 Provisions pour impôts  
 Provisions pour renouvellement immobilisations  
 Provisions pour gros entretiens, grandes révis.  
 Provisions charges soc. fisc. sur congés à payer  
 Autres provisions pour risques et charges

	35 400		15 000	20 400
	37 280	73 771		111 051

**PROVISIONS RISQUES ET CHARGES**

	<b>72 680</b>	<b>73 771</b>	<b>15 000</b>	<b>131 451</b>
--	---------------	---------------	---------------	----------------

Dépréciations immobilisations incorporelles	686 021			686 021
Dépréciations immobilisations corporelles				
Dépréciations titres mis en équivalence				
Dépréciations titres de participation				
Dépréciations autres immobilis. financières				
Dépréciations stocks et en cours	1 269 414	32 593	224 674	1 077 333
Dépréciations comptes clients	131 099	13 102	27 642	116 559
Autres dépréciations				

**DEPRECIATIONS**

	<b>2 086 533</b>	<b>45 695</b>	<b>252 316</b>	<b>1 879 913</b>
--	------------------	---------------	----------------	------------------

**TOTAL GENERAL**

	<b>2 159 213</b>	<b>119 466</b>	<b>267 316</b>	<b>2 011 364</b>
--	------------------	----------------	----------------	------------------

Dotations et reprises d'exploitation  
 Dotations et reprises financières  
 Dotations et reprises exceptionnelles

	119 466	267 316
--	---------	---------

Dépréciation des titres mis en équivalence à la clôture de l'exercice

**Créances et dettes**

<b>ETAT DES CREANCES</b>	<b>Montant brut</b>	<b>1 an au plus</b>	<b>plus d'un an</b>
Créances rattachées à des participations			
Prêts	177 636	11 190	166 446
Autres immobilisations financières	18 272		18 272
Clients douteux ou litigieux	129 842	129 842	
Autres créances clients	1 810 046	1 810 046	
Créance représentative de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés	11 677	11 677	
Sécurité Sociale et autres organismes sociaux	5 680	5 680	
Etat, autres collectivités : impôt sur les bénéfices			
Etat, autres collectivités : taxe sur la valeur ajoutée	64 595	64 595	
Etat, autres collectivités : autres impôts, taxes, versements assimilés	20 770	20 770	
Etat, autres collectivités : créances diverses			
Groupe et associés			
Débiteurs divers	18 633	18 633	
Charges constatées d'avance	35 753	35 753	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>2 292 905</b>	<b>2 108 187</b>	<b>184 718</b>

Montant des prêts accordés en cours d'exercice	
Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice	2 517
Prêts et avances consentis aux associés	

<b>ETAT DES DETTES</b>	<b>Montant brut</b>	<b>1 an au plus</b>	<b>plus d'1 an,-5 ans</b>	<b>plus de 5 ans</b>
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes à 1 an maximum à l'origine	321	321		
Emprunts et dettes à plus d' 1 an à l'origine				
Emprunts et dettes financières divers				
Fournisseurs et comptes rattachés	677 756	677 756		
Personnel et comptes rattachés	290 387	290 387		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	150 073	150 073		
Etat : impôt sur les bénéfices				
Etat : taxe sur la valeur ajoutée	261 901	261 901		
Etat : obligations cautionnées				
Etat : autres impôts, taxes et assimilés	31 204	31 204		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	36 698	36 698		
Groupe et associés	614 771	614 771		
Autres dettes	105 608	105 608		
Dettes représentatives de titres empruntés				
Produits constatés d'avance	351 306	351 306		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>2 520 025</b>	<b>2 520 025</b>		

Emprunts souscrits en cours d'exercice	
Emprunts remboursés en cours d'exercice	
Emprunts, dettes contractés auprès d'associés	

## Produits à recevoir

Compte	Libellé	31/12/2021	31/12/2020	Ecart
<b>PRODUITS A RECEVOIR</b>				
<b>CLIENTS ET COMPTES RATTACHES</b>				
4181000	CLIENTS FACTURES A ETABLIR DP	284 024,92	304 063,08	-20 038,16
4181100	CLIENTS FACTURES A ETABLIR DP	1 166,67		1 166,67
<b>TOTAL CLIENTS ET COMPTES RATTACHES</b>		<b>285 191,59</b>	<b>304 063,08</b>	<b>-18 871,49</b>
<b>AUTRES CREANCES</b>				
4098000	FOURN AVOIR A RECEVOIR	5 090,63	8 636,00	-3 545,37
4487000	ETAT PRODUITS A RECEVOIR		2 993,06	-2 993,06
<b>TOTAL AUTRES CREANCES</b>		<b>5 090,63</b>	<b>11 629,06</b>	<b>-6 538,43</b>
<b>TOTAL PRODUITS A RECEVOIR</b>		<b>290 282,22</b>	<b>315 692,14</b>	<b>-25 409,92</b>

**Charges à payer**

Compte	Libellé	31/12/2021	31/12/2020	Ecart
<b>CHARGES A PAYER</b>				
<b>DETTES FOURNISSEURS CPTEs RATTACH</b>				
4081100	FOURN FACTURES NON PARVENUES (	104 094,67	52 349,21	51 745,46
<b>TOTAL DETTES FOURNISSEURS CPTEs RATTACH</b>		<b>104 094,67</b>	<b>52 349,21</b>	<b>51 745,46</b>
<b>AUTRES DETTES</b>				
4198000	CLIENTS AVOIR A ETABLIR	31 373,82	31 373,82	
4686000	CHARGES A PAYER	18 767,47	13 368,99	5 398,48
<b>TOTAL AUTRES DETTES</b>		<b>50 141,29</b>	<b>44 742,81</b>	<b>5 398,48</b>
<b>DETTES FISCALES ET SOCIALES</b>				
4282000	DETTES PROV CONGES A PAYER	18 549,76	8 853,60	9 696,16
4283000	DETTES PROV CPTE EPARGNE TEMPS	241 438,72	230 440,94	10 997,78
4286000	AUTRES CHARGES A PAYER	29 806,79		29 806,79
4382000	PROV CH SOC. CONGES PAYES	7 676,81	3 364,37	4 312,44
4383000	PROV CH SOC. CONGES CET	100 720,25	87 567,52	13 152,73
4386000	CH A PAYER ORGANISMES SOCIAUX	3 676,65	47 585,47	-43 908,82
4486000	ETAT CHARGES A PAYER	3 548,00		3 548,00
<b>TOTAL DETTES FISCALES ET SOCIALES</b>		<b>405 416,98</b>	<b>377 811,90</b>	<b>27 605,08</b>
<b>TOTAL CHARGES A PAYER</b>		<b>559 652,94</b>	<b>474 903,92</b>	<b>84 749,02</b>

**Charges et produits constatés d'avance**

Compte	Libellé	31/12/2021	31/12/2020	Ecart
<b>CHARGES CONSTATEES D'AVANCE</b>				
4860000	CHARGES CONSTATEES D'AVANCE	35 753,49	26 931,12	8 822,37
<b>TOTAL CHARGES CONSTATEES D'AVANCE</b>		<b>35 753,49</b>	<b>26 931,12</b>	<b>8 822,37</b>
<b>PRODUITS CONSTATES D'AVANCE</b>				
4871000	PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	-351 305,66	-259 060,55	-92 245,11
<b>TOTAL PRODUITS CONSTATES D'AVANCE</b>		<b>-351 305,66</b>	<b>-259 060,55</b>	<b>-92 245,11</b>

**Eléments relevant de plusieurs postes**

Rubriques	Entreprises liées	Participations	Dettes, créances en effets comm.
-----------	-------------------	----------------	----------------------------------

**ACTIF IMMOBILISE**

Capital souscrit non appelé  
 Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles  
 Avances et acomptes sur immobilisations corporelles  
 Participations  
 Créances rattachées à des participations  
 Prêts  
 Autres titres immobilisés  
 Autres immobilisations financières

**ACTIF CIRCULANT**

Avances et acomptes versés sur commandes	
Créances clients et comptes rattachés	208 149
Autres créances	
Capital souscrit appelé, non versé	
Valeurs mobilières de placement	
Disponibilités	

**DETTES**

Emprunts obligataires convertibles	
Autres emprunts obligataires	
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	
Emprunts et dettes financières divers	
Avances et acomptes reçus sur commandes	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	57 382
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	
Autres dettes	614 771

**Composition du capital social**

Catégories de titres	Nombre de titres			Valeur nominale
	à la clôture de l'exercice	créés pendant l'exercice	remboursés pendant l'exercice	

Actions ordinaires	1 952 700			1
Actions amorties				
Actions à dividende prioritaire sans droit de vote				
Actions préférentielles				
Parts sociales				
Certificats d'investissements				

## Variation des capitaux propres

Situation à l'ouverture de l'exercice		Solde	
Capitaux propres avant distributions sur résultats antérieurs		1 449 178	
Distributions sur résultats antérieurs			
Capitaux propres après distributions sur résultats antérieurs		1 449 178	
Variations en cours d'exercice		En moins	En plus
Variations du capital			
Variations des primes liées au capital			
Variations des réserves			
Variations des subventions d'investissement			
Variations des provisions réglementées			
Autres variations			
Résultat de l'exercice		83 756	
		<b>SOLDE</b>	<b>83 756</b>
Situation à la clôture de l'exercice		Solde	
Capitaux propres avant répartition			1 365 422

**Résultat des 5 derniers exercices**

Date d'arrêté	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017
Durée de l'exercice (mois)	12	12	12	12	12
<b>CAPITAL EN FIN D'EXERCICE</b>					
Capital social	1 952 700	1 952 700	552 700	52 700	1 065 000
Nombre d'actions					
- ordinaires	1 952 700	1 952 700	552 700	52 700	71 000
- à dividende prioritaire					
Nombre maximum d'actions à créer					
- par conversion d'obligations					
- par droit de souscription					
<b>OPERATIONS ET RESULTATS</b>					
Chiffre d'affaires hors taxes	7 938 446	7 794 493	10 304 563	7 905 531	7 717 194
Résultat avant impôt, participation, dot. amortissements et provisions	-157 515	-157 012	57 575	65 575	-896 040
Impôts sur les bénéfices				-16 267	-10 000
Participation des salariés					
Dot. Amortissements et provisions	-73 759	277 936	35 026	178 218	333 452
Résultat net	-83 756	-434 948	22 549	-96 376	-1 219 492
Résultat distribué					
<b>RESULTAT PAR ACTION</b>					
Résultat après impôt, participation, avant dot.amortissements, provisions	-0,08	-0,08	0,1	1,55	-12,48
Résultat après impôt, participation dot. amortissements et provisions	-0,04	-0,22	0,04	-1,83	-17,18
Dividende attribué	0	0	0	0	0
<b>PERSONNEL</b>					
Effectif moyen des salariés	102	89	87	110	111
Masse salariale	2 225 415	2 280 830	2 323 962	2 133 624	2 742 419
Sommes versées en avantages sociaux (sécurité sociale, œuvres sociales...)	567 875	715 318	678 651	695 486	829 156

**Ventilation du chiffre d'affaires**

Rubriques	Chiffre d'affaires		Total	Total	%
	France	Export	31/12/2021	31/12/2020	
AMENAGEMENT PARC ET JARDINS	6 000 934		6 000 934	5 957 100	0,74 %
VENTES DE PRODUITS AGRICOLES	1 865 382	2 079	1 867 461	1 778 627	4,99 %
AUTRES PRODUITS	70 051		70 051	58 767	19,20 %

<b>TOTAL</b>	7 936 367	2 079	7 938 446	7 794 493	1,85 %
--------------	-----------	-------	-----------	-----------	--------

**Charges et produits exceptionnels**

Nature des charges	Montant	Imputation au compte
--------------------	---------	----------------------

CHARGES EXCEPTIONNELLES DIVERSES	15 011	
VALEUR NETTE COMPTABLES DE IMMOBILISATIONS CEDEES	7 551	
PENALITES - AMENDES	7 499	

<b>TOTAL</b>	<b>30 061</b>	
--------------	---------------	--

Nature des produits	Montant	Imputation au compte
---------------------	---------	----------------------

PRODUIT DE CESSION DES ELEMENTS D'ACTIF	1 000	
PRODUITS EXECEPTIONNELS DIVERS	700	

<b>TOTAL</b>	<b>1 700</b>	
--------------	--------------	--

# Engagements Financiers et Autres Informations

Engagements financiers donnés et reçus

Engagements donnés

Catégories d'engagements	Total	Au profit de				
		Dirigeants	Filiales	Participations	Autres entreprises liées	Autres
PENSIONS ET RETRAITES	281 081					281 081
CAUTION DE BONNE FIN	16 321					16 321
CAUTION DE RET. DE GARANTIE	727 931					727 931

TOTAL 1 025 333

1 025 333

Engagements reçus

Catégories d'engagements	Total	Accordés par				
		Dirigeants	Filiales	Participations	Autres entreprises liées	Autres

TOTAL

Engagements réciproques

Catégories d'engagements	Total	Dirigeants	Filiales	Participations	Autres	
					entreprises liées	Autres

TOTAL



Identité des sociétés mères consolidant les  
comptes de la société

Denomination sociale - siège social	Forme	Montant capital	% détenu
BRL - 1105 AV PIERRE MENDES FRANCE - 30001 NIMES	SA	29 588 779	100,00 %

# Dossier de gestion

## Résultat Analytique

**BRL Espaces Naturels - Chiffre d'affaires - Réalisé 2021** (k€)

	Réel 2019	Réel 2020	Budget B0 2021	Réel 2021	Ecart Réel 2021 / B0 2021
Travaux hors littoral	6 254	4 621	4 150	4 504	
Travaux littoral	1 790	1 336	1 600	1 497	
Pépinières	2 260	1 837	1 850	1 938	
Paysages / Aménagements / Direction / Gestion					
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>10 305</b>	<b>7 794</b>	<b>7 600</b>	<b>7 938</b>	<b>338</b>

**BRL Espaces Naturels - Résultat Analytique - Réalisé 2021** (k€)

	Réel 2019	Réel 2020	Budget B0 2021	Réel 2021	Ecart Réel 2021 / B0 2021
Chiffre d'affaires	10 305	7 794	7 600	7 938	
Variation travaux en cours et produits finis	(221)	375		<460>	
Autres produits	70	44	119	187	
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>10 154</b>	<b>8 213</b>	<b>7 719</b>	<b>7 666</b>	<b>&lt;53&gt;</b>
Personnel	3 051	3 080	3 096	2 868	
<i>dont Intéressement</i>					
Services extérieurs	5 445	4 613	3 998	4 391	
Intérimaires	1 550	660	745	498	
Impôts et taxes	40	44	45	50	
Dotations reprises d'exploitation	38	280	70		
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>10 123</b>	<b>8 677</b>	<b>7 954</b>	<b>7 733</b>	<b>&lt;221&gt;</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>31</b>	<b>&lt;464&gt;</b>	<b>&lt;235&gt;</b>	<b>&lt;67&gt;</b>	<b>168</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>(4)</b>	<b>7</b>	<b>&lt;8&gt;</b>	<b>6</b>	
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>(4)</b>	<b>22</b>		<b>&lt;22&gt;</b>	
<b>Impôts sur les bénéfices</b>					
<b>Résultat net</b>	<b>23</b>	<b>&lt;435&gt;</b>	<b>&lt;243&gt;</b>	<b>&lt;84&gt;</b>	<b>160</b>

**Soldes intermédiaires de gestion**

Rubriques	31/12/2021	%	31/12/2020	%
Ventes de marchandises				
- Coût d'achat des marchandises				
<b>MARGE COMMERCIALE</b>				
Production vendue	7 938 446	106,15	7 794 493	95,41
+ Production stockée	10 505	0,14	388 826	4,76
- Destockage de production	470 126	6,29	13 845	0,17
+ Production immobilisée				
<b>PRODUCTION DE L'EXERCICE</b>	<b>7 478 825</b>	<b>100,00</b>	<b>8 169 474</b>	<b>100,00</b>
<b>PRODUCTION + VENTES</b>	<b>7 478 825</b>	<b>100,00</b>	<b>8 169 474</b>	<b>100,00</b>
- Coût d'achat des marchandises				
- Consommation provenance tiers	4 876 063	65,20	5 269 747	64,51
<b>VALEUR AJOUTEE</b>	<b>2 602 762</b>	<b>34,80</b>	<b>2 899 727</b>	<b>35,49</b>
+ Subventions d'exploitation	8 709	0,12	15 574	0,19
- Impôts et taxes	118 552	1,59	127 558	1,56
- Charges de personnel	2 793 290	37,35	2 996 147	36,67
<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>-300 371</b>	<b>-4,02</b>	<b>-208 404</b>	<b>-2,55</b>
+ Reprises, transfert charges	234 723	3,14	111 575	1,37
+ Autres produits	178 475	2,39	28 446	0,35
- Dotations amortis., dépréciations, provisions	160 964	2,15	391 492	4,79
- Autres charges	13 260	0,18	3 692	0,05
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>-61 396</b>	<b>-0,82</b>	<b>-463 568</b>	<b>-5,67</b>
+ Quote part opérations en commun				
+ Produits financiers	6 750	0,09	11 216	0,14
- Quote part opérations en commun				
- Charges financières	749	0,01	4 521	0,06
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOT</b>	<b>-55 395</b>	<b>-0,74</b>	<b>-456 873</b>	<b>-5,59</b>
Produits exceptionnels	1 700	0,02	22 678	0,28
- Charges exceptionnelles	30 061	0,40	753	0,01
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>-28 361</b>	<b>-0,38</b>	<b>21 925</b>	<b>0,27</b>
- Participation des salariés				
- Impôt sur les bénéfices				
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>-83 756</b>	<b>-1,12</b>	<b>-434 948</b>	<b>-5,32</b>
Produits cessions éléments actif	1 000	0,01	12 000	0,15
- Valeur comptable éléments cédés	7 551	0,10	221	
<b>PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS</b>	<b>-6 551</b>	<b>-0,09</b>	<b>11 779</b>	<b>0,14</b>

**Capacité d'autofinancement**

Rubriques	31/12/2021	31/12/2020	Variation
<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>-300 371</b>	<b>-208 404</b>	<b>44,13</b>
+ Transferts de charges d'exploitation		8 621	-100,00
+ Autres produits d'exploitation	398 198	30 488	1 206,10
- Autres charges d'exploitation	26 363	322 861	-91,83
+ Quote-part de résultat sur opérations faites en commun			
+ Produits financiers	6 750	11 216	-39,82
- Reprises sur dépréciations et provisions financières			
- Charges financières	749	4 521	-83,44
+ Dot. aux amortis., dépréciations et provisions financières			
+ Produits exceptionnels	1 700	22 678	-92,50
- Produits des cessions d'éléments actif	1 000	12 000	-91,67
- Subventions d'investissement rapportées au résultat			
- Reprises sur dépréciations et provisions exceptionnelles		10 603	-100,00
- Charges exceptionnelles	30 061	753	3 892,78
+ Valeur comptable des immobilisations cédées	7 551	221	3 312,35
+ Dot. aux amortis., dépréciations et provisions exceptionnels			
- Participation des salariés			
- Impôts sur les bénéfices			
<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b>	<b>55 656</b>	<b>-485 918</b>	<b>-111,45</b>
<b>RESULTAT NET COMPTABLE</b>	<b>-83 756</b>	<b>-434 948</b>	<b>-80,74</b>
+ Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	147 861	72 323	104,45
- Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	15 000	111 515	-86,55
- Résultat sur cession des éléments actif	-6 551	11 779	-155,62
- Subventions d'investissement rapportées au résultat			
<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b>	<b>55 656</b>	<b>-485 918</b>	<b>-111,45</b>

**Flux de trésorerie**

Tableau des flux de trésorerie en k euros

	2019	2020	2021
<b>Flux liés à l'activité</b>			
Résultat net	23	-432	-84
Amortissements et provisions	184	-39	133
Plus (-) / moins (+) valeur cession	-67	-12	7
Autres sans impact trésorerie			
<b>Marge brute d'autofinancement</b>	<b>140</b>	<b>-482</b>	<b>56</b>
Amortissement et Provisions / actif circulant	-149	317	<207>
<b>CAF</b>	<b>-9</b>	<b>-165</b>	<b>&lt;151&gt;</b>
Var. BFR lié à l'activité	146	-83	211
<b>Dont</b>			
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>-402</b>	<b>202</b>	<b>661</b>
+ Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	-6	2	2
+ Dettes fournisseurs et comptes rattachés	285	-629	4
+ Dettes fiscales et sociales	320	44	<350>
+ Autres dettes	3	69	<2>
+ Produits constatés d'avance	-108	161	92
+ autres c/c tva groupe	55	68	<195>
<b>Flux net trésorerie - activité</b>	<b>137</b>	<b>-249</b>	<b>60</b>
<b>Flux liés aux investissements</b>			
Acquisitions d'immobilisations	-101	-88	<103>
Produit de cession d'actif	68	12	1
Prêts	5	-8	3
Var. BFR lié aux investissements	6	-18	34
<b>Flux net trésorerie - Investissements</b>	<b>-22</b>	<b>-102</b>	<b>&lt;66&gt;</b>
<b>Flux liés au financement</b>			
Dividendes versés			
Opérations en Capital	500	1400	
Comptes courants associés	-644	-1032	<77>
<b>Flux net trésorerie - financement</b>	<b>-144</b>	<b>368</b>	<b>&lt;77&gt;</b>
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>-30</b>	<b>17</b>	<b>&lt;83&gt;</b>
Trésorerie d'ouverture	108	78	97
Trésorerie de clôture	78	95	14
<b>Compte courant de clôture (cash pooling)</b>	<b>-1659</b>	<b>-626</b>	<b>-549</b>
<b>Trésorerie + cash pooling de clôture</b>	<b>-1581</b>	<b>-532</b>	<b>-536</b>



**KPMG AUDIT SUD-EST**  
480 avenue du Prado  
13269 Marseille Cedex 08  
France

Téléphone : +33 (0)4 91 86 63 00  
Télécopie : +33 (0)4 91 86 63 19  
Site internet : [www.kpmg.fr](http://www.kpmg.fr)

**Adresse Contact :**  
**KPMG**  
Parc Eureka – 251 rue Euclide  
CS 79516  
34960 Montpellier Cedex 2  
France

Téléphone : +33 (0)4 67 99 14 00  
Télécopie : +33 (0)4 67 99 14 10  
Site internet : [www.kpmg.fr](http://www.kpmg.fr)

*BRL Espaces Naturels S.A.*  
**Rapport du commissaire aux comptes sur les  
comptes annuels**

**Copie certifiée  
conforme à  
l'original**

**Bruno NARA**  
Directeur général

Exercice clos le 31 décembre 2021  
BRL Espaces Naturels S.A.  
1105 Avenue Pierre Mendès France - 30001 Nîmes  
Ce rapport contient 29 pages  
Référence : sg.alr.av-090522



**KPMG AUDIT SUD-EST**  
480 avenue du Prado  
13269 Marseille Cedex 08  
France

Téléphone : +33 (0)4 91 86 63 00  
Télécopie : +33 (0)4 91 86 63 19  
Site internet : [www.komg.fr](http://www.komg.fr)

**Adresse Contact :**  
**KPMG**  
Parc Eureka – 251 rue Euclide  
CS 79516  
34960 Montpellier Cedex 2  
France

Téléphone : +33 (0)4 67 99 14 00  
Télécopie : +33 (0)4 67 99 14 10  
Site internet : [www.kpmg.fr](http://www.kpmg.fr)

## **BRL Espaces Naturels S.A.**

Siège social : 1105 Avenue Pierre Mendès France - 30001 Nîmes  
Capital social : € 1.952.700

### **Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2021

A l'assemblée générale de la société BRL Espaces Naturels S.A.,

#### **Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société BRL Espaces Naturels S.A. relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2021, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

#### **Fondement de l'opinion**

##### **Référentiel d'audit**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

##### **Indépendance**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2021 à la date d'émission de notre rapport.

#### **Justification des appréciations**

La crise mondiale liée à la pandémie de Covid-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

#### **Vérifications spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

#### ***Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires***

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce.

#### ***Informations relatives au gouvernement d'entreprise***

Nous attestons de l'existence, dans le rapport du conseil d'administration sur le gouvernement d'entreprise, des informations requises par l'article L.225-37-4 du code de commerce.

#### **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

### **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;



**BRL Espaces Naturels S.A.**  
*Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels*  
**9 mai 2022**

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Montpellier, le 9 mai 2022  
KPMG Audit Sud-Est

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Sandra Gillet', written over a horizontal line.

Sandra Gillet

**Bilan - Actif**

Rubriques	Montant Brut	Amort. Prov.	31/12/2021	31/12/2020
Capital souscrit non appelé				
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	69 072	67 743	1 329	3 213
Fonds commercial	686 021	686 021		
Autres immobilisations incorporelles				
Avances, acomptes sur immo. incorporelles				
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>				
Terrains	530 589	105 083	425 506	425 506
Constructions	735 852	631 661	104 191	87 928
Installations techniques, matériel, outillage	692 149	606 900	85 249	89 389
Autres immobilisations corporelles	274 935	222 498	52 437	42 308
Immobilisations en cours	1 490		1 490	
Avances et acomptes				
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>				
Participations par mise en équivalence				
Autres participations				
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts	177 636		177 636	180 152
Autres immobilisations financières	18 272		18 272	18 272
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>3 186 014</b>	<b>2 319 906</b>	<b>866 109</b>	<b>846 769</b>
<b>STOCKS ET EN-COURS</b>				
Matières premières, approvisionnements	81 032		81 032	70 961
En-cours de production de biens				
En-cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis	2 161 645	1 077 333	1 084 312	1 351 852
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes	6 365		6 365	3 798
<b>CREANCES</b>				
Créances clients et comptes rattachés	1 939 888	116 559	1 823 329	2 053 830
Autres créances	121 356		121 356	98 853
Capital souscrit et appelé, non versé				
<b>DIVERS</b>				
Valeurs mobilières de placement (dont actions propres : )				
Disponibilités	13 846		13 846	97 796
<b>COMPTES DE REGULARISATION</b>				
Charges constatées d'avance	35 753		35 753	26 931
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>4 359 885</b>	<b>1 193 892</b>	<b>3 165 993</b>	<b>3 704 021</b>
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				
Ecart de conversion actif				
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>7 545 900</b>	<b>3 513 798</b>	<b>4 032 102</b>	<b>4 550 789</b>

## Bilan - Passif

Rubriques	31/12/2021	31/12/2020
Capital social ou individuel ( dont versé : 1 952 700 )	1 952 700	1 952 700
Primes d'émission, de fusion, d'apport		
Ecart de réévaluation ( dont écart d'équivalence : )		
Réserve légale	5 270	5 270
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées (dont rés. Prov. fluctuation cours )		
Autres réserves (dont achat œuvres originales artistes )		
Report à nouveau	-508 792	-73 844
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)</b>	<b>-83 756</b>	<b>-434 948</b>
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>1 365 422</b>	<b>1 449 178</b>
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
<b>AUTRES FONDS PROPRES</b>		
Provisions pour risques	111 051	37 280
Provisions pour charges	20 400	35 400
<b>PROVISIONS</b>	<b>131 451</b>	<b>72 680</b>
<b>DETTES FINANCIERES</b>		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	321	1 026
Emprunts et dettes financières divers (dont empr. participatifs )	614 771	886 468
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	15 204	13 392
<b>DETTES D'EXPLOITATION</b>		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	677 756	674 239
Dettes fiscales et sociales	733 565	1 083 584
<b>DETTES DIVERSES</b>		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	36 698	3 150
Autres dettes	105 608	108 012
<b>COMPTES DE REGULARISATION</b>		
Produits constatés d'avance	351 306	259 061
<b>DETTES</b>	<b>2 535 229</b>	<b>3 028 931</b>
Ecart de conversion passif		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>4 032 102</b>	<b>4 550 789</b>

**Compte de résultat**

Rubriques	France	Exportation	31/12/2021	31/12/2020
Ventes de marchandises				
Production vendue de biens	7 866 316	2 079	7 868 395	7 735 726
Production vendue de services	70 051		70 051	58 767
<b>CHIFFRES D'AFFAIRES NETS</b>	<b>7 936 367</b>	<b>2 079</b>	<b>7 938 446</b>	<b>7 794 493</b>
Production stockée			-459 621	374 981
Production immobilisée				
Subventions d'exploitation			8 709	15 574
Reprises sur dépréciations, provisions (et amortissements), transferts de charges			234 723	111 575
Autres produits			178 475	28 446
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>			<b>7 900 733</b>	<b>8 325 069</b>
Achats de marchandises (y compris droits de douane)				
Variation de stock (marchandises)				
Achats de matières premières et autres approvisionnements (et droits de douane)			1 085 678	1 414 238
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)			-10 071	4 256
Autres achats et charges externes			3 800 456	3 851 253
Impôts, taxes et versements assimilés			118 552	127 558
Salaires et traitements			2 193 262	2 281 066
Charges sociales			600 028	715 082
<b>DOTATIONS D'EXPLOITATION</b>				
Sur immobilisations : dotations aux amortissements			74 090	72 323
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations				
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations			13 102	319 169
Dotations aux provisions			73 771	
Autres charges			13 260	3 692
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>			<b>7 962 129</b>	<b>8 788 637</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>			<b>-61 396</b>	<b>-463 568</b>
<b>OPERATIONS EN COMMUN</b>				
Bénéfice attribué ou perte transférée				
Perte supportée ou bénéfice transféré				
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>				
Produits financiers de participations				
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				
Autres intérêts et produits assimilés			6 750	11 216
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges				
Différences positives de change				
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>			<b>6 750</b>	<b>11 216</b>
Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions				
Intérêts et charges assimilés			749	4 521
Différences négatives de change				
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
<b>CHARGES FINANCIERES</b>			<b>749</b>	<b>4 521</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>			<b>6 001</b>	<b>6 695</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>			<b>-55 395</b>	<b>-456 873</b>

**Compte de résultat**

Rubriques	31/12/2021	31/12/2020
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		75
Produits exceptionnels sur opérations en capital	1 700	12 000
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges		10 603
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>1 700</b>	<b>22 678</b>
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	7 499	27
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	22 562	726
Dotations exceptionnelles aux amortissements, dépréciations et provisions		
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>30 061</b>	<b>753</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>-28 361</b>	<b>21 925</b>
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise		
Impôts sur les bénéfices		
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>7 909 183</b>	<b>8 358 963</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>7 992 939</b>	<b>8 793 911</b>
<b>BENEFICE OU PERTE</b>	<b>-83 756</b>	<b>-434 948</b>

## Annexe

**1 / Faits majeurs de l'exercice**

Après une année 2020 fortement marquée par la crise sanitaire et d'importants changements au sein de l'encadrement de la société, l'année 2021 a permis d'intégrer les contraintes sanitaires au niveau de tous les collaborateurs, de poursuivre les optimisations de restructuration de la société, de travailler en profondeur certains axes d'amélioration qui avaient fait défaut auparavant. L'activité globale est en légère croissance, portée par les secteurs Littoral et Pépinière. De son côté, l'activité 2021 du secteur Hors Littoral est en légère baisse car fortement dépendante des appels d'offres de l'année précédente.

En effet, malgré le gain de plusieurs marchés significatifs sur l'année et le renouvellement de marchés historiques (Entretiens de La Grande Motte, du Tram de Montpellier et de la ville de Saint-Gély du Fesc), la faiblesse du carnet de commandes constatée fin 2020 n'a pu être entièrement comblée sur l'exercice. La reconstitution complète du carnet de commandes est attendue pour l'année 2022.

L'année écoulée aura également été impactée par la catastrophe naturelle subie par la Pépinière au mois de septembre qui a engendrée, sur l'exercice 2021, des dépenses pour réparations à hauteur de 80 k€ et des pertes de végétaux valorisés en stock à 40 k€.

La restructuration de l'équipe de la Pépinière a été effectuée avec un renforcement par un chef d'équipe de production, la priorité étant d'optimiser les techniques de production en fiabilisant toutes les étapes du process (multiplication, repotages, stockage) par une maîtrise des facteurs de réussite (irrigation, température, taux d'humidité, fertilisation, substrat,...). La prochaine étape, prévue dès le premier semestre 2022 est le renforcement de l'équipe commerciale pour favoriser les ventes et améliorer la réactivité de BRL EN.

Par ailleurs, la société a pu obtenir, avec le soutien des services centralisés de la maison-mère BRL, la certification ISO 14001 pour le secteur Littoral ce qui a contribué au renouvellement du marché d'entretien des espaces verts de la Grande Motte essentiel pour la pérennité de BRL EN.

Enfin, le travail de proximité des managers et les rappels hebdomadaires mis en œuvre depuis le mois de juillet ont permis de réduire fortement le taux d'accident du travail puisqu'aucun accident du travail n'est survenu au second semestre 2021.

Par ailleurs, le Conseil d'administration de BRLEN a confié à M. Bruno MIARA, la Direction générale de la société depuis le 17 juillet 2021.

Il est à noter également que la Piste d'Audit Fiable a été finalisée au cours de l'année.

## Annexe

### **Compte courant de trésorerie :**

Le compte courant envers la maison mère s'est amélioré en passant de 626 k€ à fin 2020 à 549 k€ fin 2021 soit une amélioration de 77 k€.

### **2 / Principes, règles et méthodes comptables.**

Les comptes annuels sont établis et présentés conformément à la réglementation française en vigueur, résultant des dispositions du code de commerce et de l'ANC 2014-03 2014 "PCG 2014" adopté le 16 octobre 2014.

Les hypothèses de base retenues par ces articles sont :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les immobilisations corporelles présentées à l'actif du bilan ne sont pas décomposables.

Les dépréciations sont rapportées au résultat quand les raisons qui les ont motivées ont cessé d'exister. Par exception, les dépréciations comptabilisées sur le fonds commercial ne sont jamais reprises" (Art 214-19 PCG).

### Evolution prévisible et perspectives d'avenir

Depuis l'été 2021, le redémarrage de l'économie Française s'est confirmé avec une croissance 2021 qui a atteint 6 % et un retour au niveau d'avant-crise en novembre 2021.

Les activités de BRLEN bénéficient de ce contexte favorable avec un nombre d'appels d'offres croissant depuis septembre 2021 et de nombreux projets d'aménagement identifiés pour les années à venir.

Le budget B0 2022 a ainsi été élaboré sur la base du portefeuille d'affaires connues à date et des hypothèses formulées dans un contexte redevenu favorable au développement des activités en lien avec les marchés publics mais également avec les entreprises et aménageurs privés.

Il s'appuie sur les plans d'actions définies par la nouvelle Direction de la filiale, mise en place en juillet 2021, qui déploient les priorités stratégiques fixées par l'actionnaire BRL.

Ce budget présente une inflexion positive de la courbe de croissance du plan d'affaires 2021-2025 validé au Conseil d'administration de BRLEN de novembre 2020 en déclinaison de la stratégie du Groupe CAP 2025

## Annexe

### 3 / Notes sur le bilan et le résultat

#### 3-1 Mode et durée d'amortissement des immobilisations

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue :

- concessions brevets et droits similaires : 3 à 5 ans
- installations techniques, matériel et outillage industriel : 5 à 10 ans,
- installations générales, agencements, aménagements divers : 5 à 10 ans,
- matériel de transports : 4 à 5 ans,
- matériel de bureau et informatique : 3 à 5 ans,
- mobilier de bureau : 10 ans.

#### 3-2 Perte de valeur des immobilisations incorporelles à durée de vie indéterminée

Une dépréciation est comptabilisée quand la valeur actuelle d'un actif (valeur la plus élevée entre la valeur vénale et la valeur d'usage) est inférieure à la valeur nette comptable.

Le fonds de commerce de BRLEN est actuellement totalement déprécié.

	début Ex.	dotations	reprises	fin Ex.
valeur brute du fonds de commerce	686 021			686 021
dépréciation	686 021			686 021
<b>valeur nette comptable</b>	<b>0</b>			<b>0</b>

Les dépréciations concernant le fonds de commerce sont irréversibles.

#### 3-3 Stocks

##### 3-3.1 Etat des stocks

Catégorie de stocks	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette
produits intermédiaires	90 KE		90 KE
produits finis	2 072 KE	(1.077 KE)	995 KE
<b>Total produits intermédiaires et finis</b>	<b>2 162 KE</b>	<b>(1.077 KE)</b>	<b>1 085 KE</b>

##### 3-3.2 Evaluation des stocks de la Pépinière

Une distinction est faite entre d'une part la pépinière hors sol et la pépinière de pleine terre, et d'autre part, entre les articles non commercialisables (en cours de production) et les articles commercialisables (produits finis).

## Annexe

- **Valorisation des encours de production**

Valorisation, dans un premier temps, du stock au prix de vente selon les tarifs fixés au catalogue pour les produits finis correspondants, puis application d'un abattement pour prendre en compte les pertes inhérentes à l'activité, et enfin passage du stock en prix de vente au stock en prix de revient en fonction du taux de marge brute de l'exercice précédent (Dernière actualisation en 2014)

- **Valorisation des produits finis**

Valorisation, dans un premier temps, du stock au prix de vente selon les prix moyens de vente constatés, puis application d'un abattement pour prendre en compte les pertes inhérentes à l'activité, et enfin passage du stock en prix de vente au stock en prix de revient en fonction du taux de marge nette sur coûts directs et indirects, hors frais de commercialisation (Dernière actualisation : 2014)

### 3-3.3 Dépréciation des stocks de la Pépinière

Une dépréciation est constatée, lorsque le prix de revient des stocks inscrits à l'actif est considéré comme supérieur à leur valeur de marché en tenant compte du prix et des perspectives de vente. Les dépréciations sont déterminées pour les articles commercialisables, en fonction du type de production (pépinière hors sol ; pépinière de pleine terre), compte tenu des perspectives d'écoulement appréciées en fonction des délais de rotations par genre de végétal en stock.

### **3-4 Créances**

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

## **4 / Informations complémentaires**

### **Transaction avec les parties liées**

Les transactions entre les parties liées sont conclues à des conditions normales de marché.

### **Rémunération des dirigeants.**

Cette information n'est pas fournie car elle permet d'identifier la situation d'un membre déterminé des organes d'administration et de direction. Les avances et crédits alloués aux dirigeants sociaux sont inexistantes.

### **Evènements postérieurs à la clôture**

#### Impacts de la guerre en Ukraine sur l'activité de BRLEN :

Le conflit qui a débuté le 24 février en Ukraine accentue encore la **tension sur les marchés des matériaux et de l'énergie** déjà ressentie au second semestre 2021 avec la reprise de l'économie mondiale. Cette crise **accentue donc l'effet « retard »** sur le portefeuille court-terme (difficultés d'approvisionnements de chantiers de promotion) de l'activité création

### Annexe

des mois de mars à mai 2022. La **productivité reste cependant à un bon niveau**, maîtrisé, en lien avec un recours à l'intérim très faible sur ce début d'année. Le portefeuille d'affaires du second semestre est à un niveau de remplissage important, le décalage de certains chantiers de promotions reste cependant encore possible et appelle à la plus grande vigilance.

Les charges liées au **carburant** sont par ailleurs en forte hausse (il y a un an, le prix du litre de GNR s'élevait à 0,848 €/l et est aujourd'hui à environ 1,860 €/l), impactant considérablement la **rentabilité des marchés d'entretien** (particulièrement sur le fauchage et débroussaillage), les formules de révision des prix des marchés ne rattrapant que très partiellement les hausses constatées. Un travail de négociation avec les principaux clients est d'ores et déjà initié pour parvenir à prendre en compte ces aléas imprévisibles.

### Intégration Fiscale

En mai 2013 BRL a opté pour le régime de l'intégration fiscale. La convention réglementée signée le 23 avril 2013 entre BRL, la maison mère, et BRL Espaces Naturels précise les modalités de l'intégration et indique la neutralité fiscale pour les sociétés filles membres du groupe fiscal. Cette option n'a pas d'incidence sur le calcul de l'IS et sur le résultat de BRL Espaces Naturels.

### Abandon de Créance :

BRL EN a bénéficié en 2008 d'un abandon de créance de 700 000 euros consenti par BRL. Cet abandon de créance est assorti d'une clause de retour à meilleure fortune qui se termine le 31 décembre 2031.

Cette clause indique que lorsque les capitaux propres auront atteint 3 500 000 euros BRL EN s'engage à rembourser une somme correspondant à 30 % de son bénéfice comptable avant impôts.

### Méthode de calcul des engagements hors bilan en matière de pension

- La méthode de calcul retenue est celle de la rétrospective des unités de crédits projetées (PBO - IAS19/FAS87)

La norme PBO représente la valeur actuelle probable des droits acquis, de façon irrémédiable ou non, évalué en tenant compte des augmentations de salaire jusqu'à l'âge de départ à la retraite, des probabilités de turn over et de survie.

Les hypothèses actuarielles retenues sont :

- Taux de rendement 0,96 %
- L'effectif est de 82
- La valeur actuelle probable des droits (VAP) est de 859.938 euros.
- Les engagements sont de 281.081 euros.

### Honoraires des Commissaires Aux Comptes.

Le montant des honoraires 2021 s'élève à 24.809 euros.

**Immobilisations**

Rubriques	Début d'exercice	Réévaluation	Acquisit., apports
<b>FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT</b>			
<b>AUTRES POSTES D'IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>755 092</b>		
Terrains	530 589		
	<b>Dont composants</b>		
Constructions sur sol propre	240 863		
Constructions sur sol d'autrui			
Const. Install. générales, agenc., aménag.	462 199		43 414
Install. techniques, matériel et outillage ind.	662 438		29 711
Installations générales, agenc., aménag.			
Matériel de transport	176 786		27 200
Matériel de bureau, informatique, mobilier	85 880		1 683
Emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours			1 490
Avances et acomptes			
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>2 158 756</b>		<b>103 498</b>
Participations évaluées par mise en équivalence			
Autres participations			
Autres titres immobilisés			
Prêts et autres immobilisations financières	198 424		
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	<b>198 424</b>		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>3 112 273</b>		<b>103 498</b>

Rubriques	Virement	Cession	Fin d'exercice	Valeur d'origine
<b>FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DEVELOPPEMENT</b>				
<b>AUTRES POSTES IMMOB. INCORPORELLES</b>			<b>755 092</b>	
Terrains			530 589	
Constructions sur sol propre			240 863	
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions, installations générales, agenc.	10 624		494 989	
Installations techn., matériel et outillages ind.			692 149	
Installations générales, agencements divers				
Matériel de transport	16 615		187 371	
Matériel de bureau, informatique, mobilier			87 563	
Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours			1 490	
Avances et acomptes				
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>27 239</b>		<b>2 235 015</b>	
Participations évaluées par mise équivalence				
Autres participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres immobilisations financières	2 517		195 908	
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	<b>2 517</b>		<b>195 908</b>	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>29 756</b>		<b>3 186 014</b>	

**Amortissements**

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Frais d'établissements et développement				
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles	65 858	1 885		67 743
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>65 858</b>	<b>1 885</b>		<b>67 743</b>
Terrains	105 083			105 083
Constructions sur sol propre	231 714	7 367		239 081
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions installations générales, agenc., aménag.	383 420	12 414	3 254	392 580
Installations techniques, matériel et outillage industriels	573 049	33 851		606 900
Installations générales, agenc. et aménag. divers				
Matériel de transport	145 280	14 730	16 434	143 576
Matériel de bureau et informatique, mobilier	75 079	3 843		78 922
Emballages récupérables, divers				
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>1 513 625</b>	<b>72 205</b>	<b>19 688</b>	<b>1 566 142</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1 579 483</b>	<b>74 090</b>	<b>19 688</b>	<b>1 633 885</b>

**VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES**

Rubriques	Dotations			Reprises			Mouvements amortissements fin exercice
	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort. fisc. exception.	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort. fisc. exception.	
Frais établis.							
Fonds Cial							
Autres. INC.							
<b>INCORPOREL.</b>							
Terrains							
Construct.							
- sol propre							
- sol autrui							
- Installations							
Install. Tech.							
Install. Gén.							
Mat. Transp.							
Mat bureau							
Embal récup.							
<b>CORPOREL.</b>							
<b>Acquis. titre</b>							
<b>TOTAL</b>							

Charges réparties sur plusieurs exercices	Début d'exercice	Augmentations	Dotations	Fin d'exercice
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				

**Provisions et dépréciations**

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
-----------	------------------	-----------	----------	----------------

Provisions gisements miniers, pétroliers  
 Provisions pour investissement  
 Provisions pour hausse des prix  
 Amortissements dérogatoires  
     Dont majorations exceptionnelles de 30 %  
 Provisions pour prêts d'installation  
 Autres provisions réglementées

**PROVISIONS REGLEMENTEES**

Provisions pour litiges				
Provisions pour garanties données aux clients				
Provisions pour pertes sur marchés à terme				
Provisions pour amendes et pénalités				
Provisions pour pertes de change				
Provisions pour pensions, obligations similaires				
Provisions pour impôts				
Provisions pour renouvellement immobilisations				
Provisions pour gros entretiens, grandes révis.				
Provisions charges soc. fisc. sur congés à payer	35 400		15 000	20 400
Autres provisions pour risques et charges	37 280	73 771		111 051

<b>PROVISIONS RISQUES ET CHARGES</b>	<b>72 680</b>	<b>73 771</b>	<b>15 000</b>	<b>131 451</b>
--------------------------------------	---------------	---------------	---------------	----------------

Dépréciations immobilisations incorporelles	686 021			686 021
Dépréciations immobilisations corporelles				
Dépréciations titres mis en équivalence				
Dépréciations titres de participation				
Dépréciations autres Immobilis. financières				
Dépréciations stocks et en cours	1 269 414	32 593	224 674	1 077 333
Dépréciations comptes clients	131 099	13 102	27 642	116 559
Autres dépréciations				

<b>DEPRECIATIONS</b>	<b>2 086 533</b>	<b>45 695</b>	<b>252 316</b>	<b>1 879 913</b>
----------------------	------------------	---------------	----------------	------------------

<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>2 159 213</b>	<b>119 466</b>	<b>267 316</b>	<b>2 011 364</b>
----------------------	------------------	----------------	----------------	------------------

Dotations et reprises d'exploitation	119 466	267 316		
Dotations et reprises financières				
Dotations et reprises exceptionnelles				
Dépréciation des titres mis en équivalence à la clôture de l'exercice				

## Créances et dettes

<b>ETAT DES CREANCES</b>	<b>Montant brut</b>	<b>1 an au plus</b>	<b>plus d'un an</b>
Créances rattachées à des participations			
Prêts	177 636	11 190	166 446
Autres immobilisations financières	18 272		18 272
Clients douteux ou litigieux	129 842	129 842	
Autres créances clients	1 810 046	1 810 046	
Créance représentative de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés	11 677	11 677	
Sécurité Sociale et autres organismes sociaux	5 680	5 680	
Etat, autres collectivités : impôt sur les bénéfices			
Etat, autres collectivités : taxe sur la valeur ajoutée	64 595	64 595	
Etat, autres collectivités : autres impôts, taxes, versements assimilés	20 770	20 770	
Etat, autres collectivités : créances diverses			
Groupe et associés			
Débiteurs divers	18 633	18 633	
Charges constatées d'avance	35 753	35 753	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>2 292 905</b>	<b>2 108 187</b>	<b>184 718</b>

Montant des prêts accordés en cours d'exercice	
Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice	2 517
Prêts et avances consentis aux associés	

<b>ETAT DES DETTES</b>	<b>Montant brut</b>	<b>1 an au plus</b>	<b>plus d'1 an,-5 ans</b>	<b>plus de 5 ans</b>
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes à 1 an maximum à l'origine	321	321		
Emprunts et dettes à plus d' 1 an à l'origine				
Emprunts et dettes financières divers				
Fournisseurs et comptes rattachés	677 756	677 756		
Personnel et comptes rattachés	290 387	290 387		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	150 073	150 073		
Etat : impôt sur les bénéfices				
Etat : taxe sur la valeur ajoutée	261 901	261 901		
Etat : obligations cautionnées				
Etat : autres impôts, taxes et assimilés	31 204	31 204		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	36 698	36 698		
Groupe et associés	614 771	614 771		
Autres dettes	105 608	105 608		
Dettes représentatives de titres empruntés				
Produits constatés d'avance	351 306	351 306		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>2 520 025</b>	<b>2 520 025</b>		

Emprunts souscrits en cours d'exercice	
Emprunts remboursés en cours d'exercice	
Emprunts, dettes contractés auprès d'associés	

## Produits à recevoir

Compte	Libellé	31/12/2021	31/12/2020	Ecart
<b>PRODUITS A RECEVOIR</b>				
<b>CLIENTS ET COMPTES RATTACHES</b>				
4181000	CLIENTS FACTURES A ETABLIR DP	284 024,92	304 063,08	-20 038,16
4181100	CLIENTS FACTURES A ETABLIR DP	1 166,67		1 166,67
<b>TOTAL CLIENTS ET COMPTES RATTACHES</b>		<b>285 191,59</b>	<b>304 063,08</b>	<b>-18 871,49</b>
<b>AUTRES CREANCES</b>				
4098000	FOURN AVOIR A RECEVOIR	5 090,63	8 636,00	-3 545,37
4487000	ETAT PRODUITS A RECEVOIR		2 993,06	-2 993,06
<b>TOTAL AUTRES CREANCES</b>		<b>5 090,63</b>	<b>11 629,06</b>	<b>-6 538,43</b>
<b>TOTAL PRODUITS A RECEVOIR</b>		<b>290 282,22</b>	<b>315 692,14</b>	<b>-25 409,92</b>

**Charges à payer**

Compte	Libellé	31/12/2021	31/12/2020	Ecart
<b>CHARGES A PAYER</b>				
<b>DETTES FOURNISSEURS CPTES RATTACH</b>				
4081100	FOURN FACTURES NON PARVENUES (	104 094,67	52 349,21	51 745,46
<b>TOTAL DETTES FOURNISSEURS CPTES RATTACH</b>		<b>104 094,67</b>	<b>52 349,21</b>	<b>51 745,46</b>
<b>AUTRES DETTES</b>				
4198000	CLIENTS AVOIR A ETABLIR	31 373,82	31 373,82	
4686000	CHARGES A PAYER	18 767,47	13 368,99	5 398,48
<b>TOTAL AUTRES DETTES</b>		<b>50 141,29</b>	<b>44 742,81</b>	<b>5 398,48</b>
<b>DETTES FISCALES ET SOCIALES</b>				
4282000	DETTES PROV CONGES A PAYER	18 549,76	8 853,60	9 696,16
4283000	DETTES PROV CPTÉ EPARGNE TEMPS	241 438,72	230 440,94	10 997,78
4286000	AUTRES CHARGES A PAYER	29 806,79		29 806,79
4382000	PROV CH SOC. CONGES PAYES	7 676,81	3 364,37	4 312,44
4383000	PROV CH SOC. CONGES CET	100 720,25	87 567,52	13 152,73
4386000	CH A PAYER ORGANISMES SOCIAUX	3 676,65	47 585,47	-43 908,82
4486000	ETAT CHARGES A PAYER	3 548,00		3 548,00
<b>TOTAL DETTES FISCALES ET SOCIALES</b>		<b>405 416,98</b>	<b>377 811,90</b>	<b>27 605,08</b>
<b>TOTAL CHARGES A PAYER</b>		<b>559 652,94</b>	<b>474 903,92</b>	<b>84 749,02</b>

**Charges et produits constatés d'avance**

Compte	Libellé	31/12/2021	31/12/2020	Ecart
<b>CHARGES CONSTATEES D'AVANCE</b>				
4860000	CHARGES CONSTATEES D'AVANCE	35 753,49	26 931,12	8 822,37
<b>TOTAL CHARGES CONSTATEES D'AVANCE</b>		<b>35 753,49</b>	<b>26 931,12</b>	<b>8 822,37</b>
<b>PRODUITS CONSTATES D'AVANCE</b>				
4871000	PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	-351 305,66	-259 060,55	-92 245,11
<b>TOTAL PRODUITS CONSTATES D'AVANCE</b>		<b>-351 305,66</b>	<b>-259 060,55</b>	<b>-92 245,11</b>

## Eléments relevant de plusieurs postes

Rubriques	Entreprises liées	Participations	Dettes, créances en effets comm.
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>			
Capital souscrit non appelé			
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles			
Avances et acomptes sur immobilisations corporelles			
Participations			
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres titres immobilisés			
Autres immobilisations financières			
<hr/>			
<b>ACTIF CIRCULANT</b>			
Avances et acomptes versés sur commandes			
Créances clients et comptes rattachés		208 149	
Autres créances			
Capital souscrit appelé, non versé			
Valeurs mobilières de placement			
Disponibilités			
<hr/>			
<b>DETTES</b>			
Emprunts obligataires convertibles			
Autres emprunts obligataires			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			
Emprunts et dettes financières divers			
Avances et acomptes reçus sur commandes			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		57 382	
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			
Autres dettes		614 771	

**Composition du capital social**

Catégories de titres	Nombre de titres			Valeur nominale
	à la clôture de l'exercice	créés pendant l'exercice	remboursés pendant l'exercice	
Actions ordinaires	1 952 700			1
Actions amorties				
Actions à dividende prioritaire sans droit de vote				
Actions préférentielles				
Parts sociales				
Certificats d'investissements				

**Variation des capitaux propres**

Situation à l'ouverture de l'exercice		Solde
Capitaux propres avant distributions sur résultats antérieurs		1 449 178
Distributions sur résultats antérieurs		
Capitaux propres après distributions sur résultats antérieurs		1 449 178
Variations en cours d'exercice		En moins
		En plus
Variations du capital		
Variations des primes liées au capital		
Variations des réserves		
Variations des subventions d'investissement		
Variations des provisions réglementées		
Autres variations		
Résultat de l'exercice	83 756	
<b>SOLDE</b>		<b>83 756</b>
Situation à la clôture de l'exercice		Solde
Capitaux propres avant répartition		1 365 422

## Ventilation du chiffre d'affaires

Rubriques	Chiffre d'affaires France	Chiffre d'affaires Export	Total 31/12/2021	Total 31/12/2020	%
AMENAGEMENT PARC ET JARDINS	6 000 934		6 000 934	5 957 100	0,74 %
VENTES DE PRODUITS AGRICOLES	1 865 382	2 079	1 867 461	1 778 627	4,99 %
AUTRES PRODUITS	70 051		70 051	58 767	19,20 %

<b>TOTAL</b>	<b>7 936 367</b>	<b>2 079</b>	<b>7 938 446</b>	<b>7 794 493</b>	<b>1,85 %</b>
--------------	------------------	--------------	------------------	------------------	---------------

**Charges et produits exceptionnels**

Nature des charges	Montant	Imputation au compte
--------------------	---------	----------------------

CHARGES EXCEPTIONNELLES DIVERSES	15 011	
VALEUR NETTE COMPTABLES DE IMMOBILISATIONS CEDEES	7 551	
PENALITES - AMENDES	7 499	

<b>TOTAL</b>	<b>30 061</b>	
--------------	---------------	--

Nature des produits	Montant	Imputation au compte
---------------------	---------	----------------------

PRODUIT DE CESSION DES ELEMENTS D'ACTIF	1 000	
PRODUITS EXECEPTIONNELS DIVERS	700	

<b>TOTAL</b>	<b>1 700</b>	
--------------	--------------	--

**Engagements financiers donnés et reçus**
**Engagements donnés**

Catégories d'engagements	Total	Au profit de				
		Dirigeants	Filiales	Participations	Autres entreprises liées	Autres
PENSIONS ET RETRAITES	281 081					281 081
CAUTION DE BONNE FIN	16 321					16 321
CAUTION DE RET. DE GARANTIE	727 931					727 931

**TOTAL 1 025 333**
**1 025 333**
**Engagements reçus**

Catégories d'engagements	Total	Accordés par				
		Dirigeants	Filiales	Participations	Autres entreprises liées	Autres

**TOTAL**
**Engagements réciproques**

Catégories d'engagements	Total	Dirigeants	Filiales	Participations	Autres entreprises liées	Autres
--------------------------	-------	------------	----------	----------------	--------------------------	--------

**TOTAL**

## Effectif moyen (En ETP)

Effectifs	Personnel salarié	Personnel à disposition de l'entreprise
Cadres	7	1
Agents de Maîtrise, Techniciens	16	
Employés, Ouvriers	64	
Contrat d'Apprentissage et de Professionnalisation	14	
<b>TOTAL</b>	<b>102</b>	

Identité des sociétés mères consolidant les  
comptes de la société

Dénomination sociale - siège social	Forme	Montant capital	% détenu
BRL - 1105 AV PIERRE MENDES FRANCE - 30001 NIMES	SA	29 588 779	100,00 %